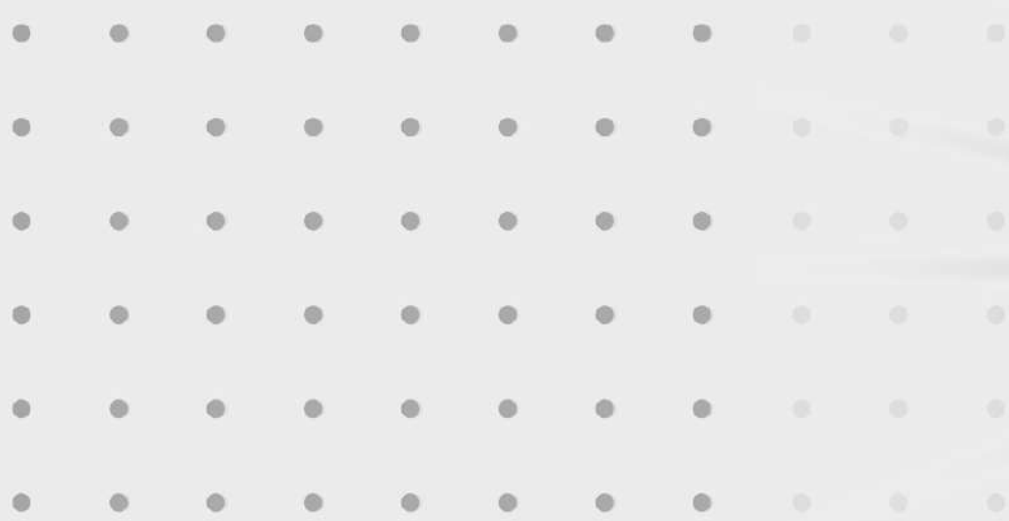




TRANSCENDENCE
TRANSCENDENCE
TRANSCENDENCE



2026 DIP JOURNAL

目錄

- 編者的話...3
- 師長採訪...8
- 系友採訪...16
- Dipvision...29
- 外交系活動介紹...41
- 系隊介紹...47
- 外交大事記...55



貳零貳陸 外交系系刊

《Transcendence》

胡羽真

本期系刊《Transcendence》，想捕捉那些關於「超越」的瞬間。可能是打破固有觀念、迎接新的身份，或是在重重矛盾中找到容身之所。我們將這些生命故事收錄於採訪專欄中，並結合系學會學術股對國際時事的評析，邀請讀者一起跨越既定疆界，從筆者們的視角中，看見不一樣的風景。

蔡欣言

各位讀者好。誠心感謝所有受訪者、採訪同學、文宣股夥伴與助教們為系刊付出的一切，以及我的貓在我打字時總很堅持要躺在我的鍵

fd;JFN?JMEn'uo hgtfhgyf
uqK,mnw

張沅楨

先謝謝文宣股的同學們，沒有他們的規劃、提醒與包容，很難想像要如何完成這次的系刊。也從助教、主編們以及採訪同學身上學習到許多東西，也從受訪者們的精彩描述中體會了許多寶貴的經驗與感悟。

編者的話

《Transcendence》

編者的話

陳品好

這次我和張庭庭採訪了三位學長姐，與其說是採訪，不如說是一場輕鬆的下午茶，學長姐貼心地準備了餅乾蛋糕讓大家邊吃邊聊天。在聽學長分享時，學姐還時不時幫我們倒茶，甚至送了我們一些小禮物，真的好貼心也讓我們超級開心！

訪談中聽到好多學長姐真誠的分享，隨著他們娓娓道來自己的經歷，我不禁感覺他們能一路走到現在好不容易。學長姐不僅談到外交系所培養的各項能力，也分享了在進入職場，乃至於面對AI時代時所必備的特質，這些經驗對我非常受用也深深鼓勵了我。還記得當時在結束訪談後，我和張庭庭都很興奮很激動，除了是覺得這次訪談氛圍好輕鬆、收穫很多之外，我也感受到從心中湧出的信心和期待，希望我也能像學長姐一樣走出自己的道路。

最後在聽學長分享自己踩點每個大聯盟球隊球場，以及後續分享自己看棒球、追極光時，我們都覺得超級酷。也讓我嚮往、期待自己在未來邁入職場後，也能像學長一樣充滿熱忱地追求自己的興趣愛好，在人生歷程中留下精彩難忘的故事。

張庭庭

這次是我第二年參訪學長姐～因為去年我和陳品好一起訪問的體驗我覺得很有趣！所以今天又再參與了一次。這次我們訪問跟去年個別訪問不同的是，今年是系友三十的團體訪問！我們訪問的三位學長姐們是同班的好朋友，因此我們這次也體驗到了不同的訪問形式！

訪問學長姐的整個流程我覺得我可以學習到很多事情，從一開始寫訪綱就會想問題會不會不太得體，或是像我們這次因為查不太到學長姐的資料，所以在寫訪綱的時候關於問題的適切性也思考了很久。後來我們也改變策略，改成大方向的問題，從沒東西寫到後來超多天馬行空的問題，我覺得這就是我們腦力激盪的有趣之處！

《Transcendence》

編者的話

另外，這次訪問的過程簡直不要太美好！學長姐們真的超級寵我們！學姐在她的會議室裡準備了超多蛋糕餅乾讓我們邊吃邊訪問，就像是

在跟媽媽的朋友們聊天喝下午茶一樣輕鬆～另外我想因為學長姐們三個是超級好朋友，所以整個訪問過程都超級歡樂，也都沒有冷場！學姐還送我們小禮物帶回家，真的很感謝學長姐們的用心！

最後我覺得這次寫初稿的時候是我們遇到最多問題的時候，像是要把如此輕鬆的談話內容寫成一篇正式的訪談稿，還真沒那麼簡單，因此我們又多追問了學長姐們許多問題，也真的很謝謝他們在工作之餘還很用心的回覆我們～

謝謝外交系給我們訪問學長姐的機會，讓我們可以增廣見聞，多聆聽到許多學長姐們的經驗和建議～也謝謝許多背後辛苦安排系刊編排同學們！

林宥良

此次的系刊專訪於我而言是一份全新的人生體驗，從訪綱準備的迷茫到訪談時的緊張，再到撰寫初稿的苦思，這些對我而言都是既新奇又陌生的經驗。首先，感謝我的組員在採訪的前置準備作業上和我積極地討論，讓我得以將腦海中那些想法化為一字字的訪綱，即使中途因為準備方向有誤而不得不重新修改，但在學姊以及組員的協助下，最後也順利地完成。

而在正式訪談前，由於我對於「院長」的想像較有距離感，因此在正式訪談前我的內心一直很緊張，深怕自己沒辦法順利地完成訪談。但在實際與盧院長見面之後，盧院長對我們十分親切，在訪談期間也透過輕鬆的方式與我們分享他的想法，讓我能夠更加快速地進入狀態。雖然我個人認為自己在準備上仍有待改進的空間，但愉悅輕鬆的訪談氣氛確實讓那份懸著的心放鬆了不少。我也十分感謝盧院長以及助教的協助與配合，讓這次的訪談能夠順利地圓滿落幕！

《Transcendence》

編者的話

而在訪談後，寫稿最令我苦惱的即是「濃縮與摘要」，要如何將一個小時的訪談內容用最精簡但又不失重點的方式呈現給讀者，同時在文字的選擇上又不能帶有過度的個人想法，避免影響讀者的看法，在這點上我反覆琢磨了許久。如何下筆、如何摘要、順序的安排等都會影響到一份刊物在閱讀上為讀者帶來的感受，因此在撰寫上，我反覆聆聽了好幾次的訪談錄音，也參考了之前學長姐的書寫方式，即使過程

艱辛，常常會有想法枯竭的時候，但看到一份刊物在自己一字字的書寫下有了具體的模樣，我想，那份成就感是無可比擬的。

透過此次系刊的經驗，讓我了解到一次的訪談背後，需要的是好幾個日夜的準備，方能順利掌控訪談的節奏，讓訪談不再只是一場問答，而是採訪者與受訪者內心世界的交流，再將那些個人寶貴的觀點，透過採訪者的萃取，濃縮出一份經過不斷反覆推敲琢磨的刊物。而這份刊物不僅僅只是文字，更是開啟受訪者、編者與讀者內心溝通的一座橋樑。

吳晨恩

非常榮幸能參與本次系刊的採訪與撰稿工作。對於長期懷抱飛行夢想的我而言，有機會深入訪談目前服務於飛航服務總臺擔任飛航管制員的兩位學長姐，是莫大的、極其珍貴的機遇

訪談過程中，我深刻感受到學長姐對航空產業始終如一的熱情。在學姐貼心的下午茶點與暖心款待下，原本初次擔綱訪談者的緊繃與不安，都在彼此對飛行話題的共鳴中煙消雲散。我們從飛航管理的專業實務聊到外交愈本職專業的連結，話匣子一打開便一拍即合，現場熱絡的氛圍讓這場專訪不再只是單向的問答，更像是前輩對後輩的提攜與傳承。

透過這次採訪，我更加確信外交與航空並非兩條平行線，兩者皆是致力於跨越國界的連結。希望透過文字，能將學長姐這份專業與熱忱傳遞給每一位讀者，讓我們一同在外交與航空的交匯處，看見更廣闊的視野。

《Transcendence》

編者的話

陳昱彤

這次的系刊採訪算是一個新體驗，因為從來沒有採訪過，所以一切的事物對我來說都很新奇，也有很多挑戰。一開始遇到最大的問題就是寫訪綱，因為創作的形式很自由，所以花了很多時間和夥伴一起研究、調整。籌備當中雖然有不小小心偏移方向，但最後在學長姐和助教的指導下，有驚無險的度過了，真的很感謝助教和學長姐的協助，讓我在擬訪綱的過程中收穫滿滿，也更了解如何發想、發散問題。

再來就進入到和教授訪談的過程。剛開始的時候其實很緊張，因為害怕自己學識不足，可能沒有辦法表現很好，但教授和院長都是很耐心的回答我們問題，整個訪談可以感覺到很自在。在訪談過程中，我也學習到如何「不完全的照訪綱問問題」，以及如何發散、銜接下一個問題，也聽教授和院長分享了他們的人生經驗，真的是收穫滿滿！

最後就進入寫稿的階段，也是我認為最困難的一部分，因為訪談的內容都是精華！希望可以將這些內容完整的呈現給大家，所以在撰稿的時候修修改改了好幾版，在經過很多次修改後，最後終於交出自己覺得最滿意的一版，也讓我體認到訊息截取是一件不簡單的事。

最後感謝在這一路上提供協助的所有人，包括教授、助教、學長姐、以及我的夥伴，才能讓我順順利利的完成系刊，同時也感謝當初有報名參加的自己，因為在這個過程中，我也學習到很多關於採訪的大小事，了解到整個訪談的完整運作過程，真是一趟收穫滿滿的旅程。

變動中尋找本質： 與盧業中院長共遊世界洪流

採訪 & 撰文：
林宥良、陳昱彤



一系到一院：責任與視野的改變

談起從系主任到院長的轉變，盧業中院長有感而發地表示，兩者最大的差異在於管理的範圍以及決策的影響力。院長解釋道：「作為外交系系主任時，主要負責的工作內容為系內課程的設計、委員會間的協作等。」由於國際局勢具有高度的變動性，課程內容需因應國際變化調整，以確保教學與時俱進。院長也提及，在課程的籌備上，他秉持著「授人以魚不如授人以漁」的教學理念，希望能夠培養學生獨立思考的能力。

接任國際事務學院的院長後，其視野以及責任也隨之擴大。院長統籌學院之下五大單位，國際事務學院包括六個教學單位：外交學系、東亞研究所、俄羅斯研究所、日本研究碩士及博士學位學程、國際研究英語碩士學位學程，以及國家安全與大陸研究碩士在職專班。不僅是課程的安排，在師資分配、國際合作、學生發展以及單位認同間要如何符合其各自的特色及需求，又同時取得彼此間的平衡是院長不同於系主任之處。另外，亦有十七個院屬研究中心。

針對學院現狀，盧院長認為各單位已在穩定軌道上高效運作，因此，院長的任務重心更偏向提供支持與整合資源。對於國際事務學院的願景，他提出兩大發展方向。首先是向外拓展，在當前兩岸與國際情勢備受關注的時刻，院長希望憑藉學院既有的優良基礎，進一步整合各單位的研究能量，提升國際影響力，使學院成為國際事務領域中不容忽視的力量。

其次是向下紮根，院長強調人才培育的重要性，尤其是在充滿不確定性的今日，「韌性」是學生應對壓力的關鍵。為此，他大力推薦多參與國際交流，拓展自身的視野，更能深入理解不同的文化。盧院長特別指出，跨文化溝通是不可或缺的核心能力之一，若學生能在不同文化間自由轉換與互動，對於個人的競爭力有極大的幫助。因此，無論是課程精進抑或出國交換，都將是學院持續深化發展的重點方向。

資訊洪流：國際局勢的判讀之道

身處外交系，面對瞬息萬變的國際局勢，從海量資訊中萃取獨立見解，而非受困於零碎情報，是至關重要的能力。關於如何建立個人的分析體系，盧院長提出了幾個核心方向：

首先，建立以國際關係理論為基礎的分析架構，從現實主義、自由主義、再到建構主義等，透過理論的基本假設看待世界運作，提供不同的解釋層面。儘管不少人認為用傳統理論分析現今情勢顯得過時，但院長強調，理論具備「描述、解釋及預測」的功能，是前人長期歸納出的分析工具。因此，掌握主流國際理論的核心邏輯，有助於建構嚴謹的思考系統。

再者，培養廣泛閱讀與資訊比對的習慣。身處一個資訊爆炸且充斥假消息的世代，國際情勢的判斷不應依賴單一的資訊來源，必須透過媒體識讀與交叉比對來還原事實全貌。此外，獲取資訊的順序也很重要。院長認為應先掌握第一手資料的基本脈絡，再閱讀評論性內容（第二手資料），以避免個人立場受他人觀點先入為主地干擾。

最後，善用社群媒體作為資訊管道。院長表示，社群媒體流通訊息更為快速，即使多具主觀偏見，但只要能夠善用個人紮實的判斷能力與分析系統，便能將社群媒體轉化為獲取多元觀點的利器。

外交即社交：人際能力的養成

過去，院長曾於專訪中提及其就讀於外交系時，師生關係緊密，然而如今互動模式趨於多元，師生間的相處模式漸漸地出現了一些轉變。儘管通訊軟體讓聯繫更即時且具延續性，但現今的學生課後安排與以往也完全不同，許多人課後也投入家教與打工，駐足校園的時間減少。因此院長認為這並非代表師生關係變得疏遠，而是校園生活型態與溝通媒介的轉變。

關於師生關係，院長強調師生間的互動應具有雙向性，若出現距離感，主因在於教育體制使得教師研究壓力沈重，進而壓縮了與學生互動的時間。不過，此狀況正隨著制度調整而改善。院長重新界定師生關係，其應更接近於「亦師亦友」的平等互動。於教師而言，希望學生能夠在課堂上發表自己的看法，提出具創新性與敏銳度的觀點，進而達到教學相長的過程。基於此，盧院長鼓勵教師應抱持開放心態，學生也無需過於畏懼，透過積極交流達到教學相長。

盧院長於訪談中也提及：「在研究國際關係時，人際互動能力是一個不可或缺的能力。」畢竟，國際關係本質上是人際互動的延伸，若無法處理基本的人際關係，便難以理解或操作更為複雜的國際事務。因此，除了精通課本裡的知識之外，溝通、相處與表達能力同樣重要。

院長觀察到，外交系學生因特質活潑、敢於表達，往往在就業市場中表現更為傑出。而企業高度重視的「人際智慧」與「技巧」，都來自於籌辦活動或團隊合作的實務經驗。即便過程中面臨衝突與壓力，若能長遠看待，這些挫折都將化為提升溝通力、抗壓性與危機處理能力的基石，並建構起個人的「韌性」。

表象到本質：探索冰山的全貌

面對川普回歸以來的強勢外交，盧院長認為身處台灣的我們，必須意識到自身處於一個較為特殊的國際位置：一方面需要面對強勢且鄰近的中國，而另一方面則是距離較遠，但整體偏向支持的美國。在這樣的情況之下，單單就「親美 / 反美」或「親中 / 反中」來看待國際政治，似乎過於簡化，也無法真正了解國際局勢。反之，重要的是「知美」且「知中」，深入了解各國的政治、經濟狀態與意識形態基礎，才能做出有意義的判斷。

進一步來看，美國近期的行為不能僅僅依外交層面（冰山上層）理解，必須回到其國內政治與經濟結構（冰山下層）。美國的外交政策，大部分皆作為內政的延伸。舉例而言，近年全球化帶來的結果之一，是美國產業外移以及中產階級大幅縮水，經濟分配不均，這不僅僅造成社會階級隔閡的擴大，也影響了政治的運作，如：中間選民減少、政治立場兩極化等。盧院長認為，在此背景之下，無論是美國哪位政治人物在制定政策，往往會回應選民的焦慮，在移民或國安問題上展現出更強硬的態度，以作為對國內壓力的回應。從美國民眾角度來看，這些「不合理」的行動反而才是他們對於國家政治、社會、經濟發展最為真實的感受。

自我探索：構築目標與理想

針對對未來感到迷惘或計畫出國交換的同學，盧院長建議先從核心提問開始：「我想成為什麼樣的人？」以及「我想過什麼樣的生活？」大學是從校園過渡到社會的關鍵節點，院長鼓勵同學們進行簡單的練習：想像五年甚至十年後的自己，正過著什麼樣的生活？

或許我們可能會覺得五年過於久遠，顯得不那麼實際，那不妨縮小範圍：三年後，我希望大四的自己具備著什麼樣的能力？透過這種自我提問，去慢慢建構對未來的想像。一旦目標明確，便能開始回推：為了達成這個目標，我現在該付出什麼樣的努力？或許有人認為這樣的規劃過於粗略模糊，但院長強調，沒有計劃，反而會使得自己更難因應變化。

這種思維同樣能應用於出國交換的選擇。同學們可以思考：我想從這段經驗獲得什麼？例如，有些人選擇荷蘭是因為看重其在商業與行銷領域上的優勢。此外，交換的時間點也十分重要，特別是大四學生，需評估自己交換的學校、科系與自己未來職場的連結性，避免盲目選擇而削弱了生涯規劃的連貫性。

總結來說，盧院長認為大學是一個探索自我以及培養「方向感」的黃金時期，多問、多嘗試，或者多觀察周遭，當你能夠有意識地選擇自己想要的途徑並逐步調整時，無論是交換、升學或就業，都能讓每一段經歷發揮最大價值。

跨越九一一的學術長征： 崔進揆教授的國關學術 之路與中東情懷



採訪 & 撰文：
林宥良、
陳昱彤

在國際關係這門瞬息萬變的學科中，有人選擇站在第一線的外交戰場，也有人選擇在字裡行間與講桌前，透過嚴謹的論述與研究，勾勒出國際局勢的脈絡。崔進揆教授曾是阿語系雙主修外交系的學生，也曾因911事件的震盪而改變人生的軌跡。他於英國威爾斯的大霧中開啟博士生涯，最後在紐西蘭的陽光下完成學業。如今投身學術與教學領域的他，深感國關研究是一條「學無止境」的路，並始終對國際事務保持高度熱忱。

意外的轉向：當 911 衝擊了科威特之行

回想起在政大的求學時光，崔教授笑說，其實他最初的人生規劃與現在截然不同。「我大學是唸阿語系，當時還雙主修外交，目標非常明確，就是想當一名外交官。」教授回憶道，那時為了增加競爭力，他一邊修習艱澀的阿拉伯語，一邊在外交系汲取國際政治知識。然而，人生的劇本總是在關鍵時刻翻轉。

大學四年期間，崔教授原本爭取到了前往科威特擔任交換學生的機會，沒想到出發前夕爆發了震驚全球的911恐怖攻擊事件。

「我還記得系主任那時候問我：『你有看電視嗎？可能要打仗了。』」因為美國發動反恐戰爭，中東局勢瞬間變得極其危險，原本的交換計畫被迫終止。面對無法出國的現實，教授坦言當時確實感到迷茫。看著身邊外交系的同學大多在準備研究所，他也決定嘗試不同的可能性。雖然大學期間未能將雙主修學分全部修完，但憑藉著對國際關係的濃厚興趣，教授順利考取了政大外交所。這份意外的轉折，也成為他正式踏入學術殿堂的開端。

發現自我：從外交實務到學術研究的斷捨離

進入研究所後，崔教授曾獲得前往外交部禮賓司實習的機會，這段經歷讓他對外交官的職業特質有了更深刻的觀察。在實習過程中，他體認到外交工作極度仰賴交際應酬與能言善道的特質，而他評估自身的個性較為安靜，或許並不適合實務界的生活環境。相比之下，留在校園鑽研國際關係與國際政治知識，對他而言更具吸引力。

這種發現促使他在碩士班期間定下轉向學術之路的決心。當時在系上聽教授解析國際局勢時，他總能感受到強烈的畫面感，彷彿置身於正在發生的歷史事件中。對崔教授來說，學習是一場永無止境的馬拉松。碩士畢業後，他依然自覺學識不足，希望能前往國際關係學科的發源地進修。基於這份對研究的熱忱，他決定遠赴英國，申請進入全球首個創立國際政治研究學科的大學——威爾斯的Aberystwyth大學攻讀博士。

從威爾斯到紐西蘭：追隨大師的學術遠征

教授的博士生涯最初是在英國威爾斯的Aberystwyth大學，但在博二時經歷了一場罕見的「大遷移」。當時他的指導教授Richard Jackson決定返回故鄉紐西蘭，並詢問他要留下還是跟隨遷移。基於對Jackson教授在「批判恐怖主義研究」領域權威地位的景仰，以及兩人間建立的深厚信任，教授毅然決定帶著論文計畫遠赴南半球。

教授坦言，自己並非天生能言善道，而是個性非常安靜的人，但Jackson教授鼓勵他，若未來想從事學術研究或教職，必須學習如何與人互動。除非未來只想當個每天待在研究室寫論文的研究員，否則必須練習與人溝通。在Jackson教授的引導下，他開始規劃並要求自己參加研討會。最令他感念的是，Jackson教授總是會坐在臺下聽他發表，這種支持給了他很大的安全感與穩定感。每次發表結束後，Jackson教授也會針對發表內容和臨場表現給予調整和修正的建議，這種長期的訓，才讓他逐漸敢在大眾面前發表自己的想法與意見。

打破完美主義：課堂上的觀點闡述與練習

這段留學經驗也讓教授體會到東西方教育氛圍的差異。他觀察到歐美學生即使沒預習、沒讀書，也敢於在課堂上大膽表達想法，雖然內容不一定全然正確，但那種「勇於嘗試」的態度是臺灣學生較為欠缺的。他指出，許多臺灣學生因為擔心自己準備不足，或是怕講錯、講得不好，而在討論中選擇沈默。對此，崔教授強調，課堂討論不一定需要百分之百的準備或是完成所有閱讀才能參與，最重要的是練習講出自己的想法與看法。

他認為，這種課堂上的練習對於將來寫作論文或表達意見都至關重要。「我有想法的時候，我就可以分享出來，不管是對或錯，它就是一個自己想法的闡述。」教授提到，其實教授通常也沒有預期學生必須完全看完或有所準備才能開口，重點在於透過實踐來逐漸克服害羞，勇於嘗試表達觀點。

語言的力量：論述不只是文字，更是影響力

在研究方法上，教授專精於「論述分析」。他認為，政治人物的語言與文字並非隨口說說，而是具備實質政治影響力的能量。崔教授感性地表示，語言文字具有強大的力量，如果能善加運用，可以起到鼓勵或撫慰人心的正面作用；但若未經審慎思考，語言也可能成為傷害他人的武器，且那種影響往往是深遠甚至是一輩子的。

這種對話語力量的重視，也延伸到了他的教學理念。作為一名教育者，他格外注重在課堂上與學生的互動，因為教授無意間的言談也可能深刻影響學生。他鼓勵同學在日常中多關注語言與論述的力量，不論是在學術研究還是人際互動中，都應體察文字背後所蘊含的重量與責任感。

理解區域局勢：解讀中東與媒體識讀

談到崔教授深耕的中東研究領域，他認為要真正了解一個區域，不能只從單一的政治或軍事角度切入。「你要真的了解這個區域發生的事情，它其實跟歷史、宗教還有文化都有關係。」崔教授指出，中東地區作為三大宗教發源地，深受歐洲殖民歷史影響，區域行為者間合縱連橫的背後都有著歷史的脈絡和軌跡。如果僅從外交或軍事戰略的片面角度來看，很難拼湊出一個完整的影像。

他慶幸自己大學時期的阿拉伯語背景，讓他除了語言學習，也接觸了社會文化，這與外交系所提供的社會科學方法論相互加成，更有助於全面理解一個區域。「外語學院學習的是語言與文化，而外交系教給我的是社會科學的方法與理論。」在資訊流通極其快速的今日，崔教授也特別提到了媒體識讀能力的重要性。他指出，現在接收資訊的管道非常多元，除了傳統媒體，還有各式社群媒體、影像平台甚至是 AI 科技的輔助，這使得資訊取得變得非常容易且量大。然而，如何在紛雜的資料來源中篩選出正確且可靠的資訊，已成為當代學生最重要的技能。崔教授勉勵學生，對於國際事件的認識不能只依靠單一來源，應多接觸不同觀點，最重要的是在閱讀大量資料後，能結合自身的知識基礎與證據，建立起獨立的觀點與認知。這種批判性思考與媒體識讀的能力，是他認為同學們在大學期間應盡量加強與學習的重點。

給學弟妹的建議：在探索中找到熱忱

對於目前仍在大一、大二階段探索方向的外交系學生，教授建議不要急著為自己下定義。大學時期本就是一個不斷摸索與嘗試的過程，重點在於透過修習不同領域的課程，找出自己真正感興趣的學科。他非常鼓勵同學把握校園內的姐妹校資源去參加交換學生計畫。雖然交換過程可能導致延畢，但在異國自理生活、接觸多元環境的經歷，能讓人更清楚未來的職涯目標。「去國外生活幾個月，你會學會自理，也會看見同年齡的世界青年在關心什麼。」他觀察到，去過交換的學生回來後，往往會對未來要做什麼有更清晰的規劃。

教授同時也強調，找到自己最喜歡的事情並持續投入熱忱，才能在工作中獲得快樂與成就感。現在的學制發展日益多元，學生應大膽進行跨領域嘗試，將外交系培養的優秀語言能力與廣闊視野，轉化為未來進入職場的競爭力。他認為只要累積得夠久，每個人都能在不同的行業界別中發光發熱。

沒有標準答案的未來 ——從外交系出發的三種人生

林戊興學長、劉怡君、黃嘉慧學姐專訪



採訪 & 撰文：
陳品好、張庭庭

三種不同的道路，通往各自的天空

• 林戊興學長——從責任出發，飛向自己的天空

林戊興學長，現任長榮航空B777機長。回顧學長的人生軌跡，其實並非一開始就朝著航空業前進，而是在不同階段的選擇與經歷中，慢慢走出這條路。在學長填大學志願那年，原本懷抱著導演夢，機緣之下進入外交系就讀。然而畢業那年，家庭突如其來的經濟危機，讓學長不得不重新思考未來方向。學長說，那時候的想法其實很單純，就是希望能盡快有一份穩定的收入，替家裡分擔經濟壓力。

也正是在那樣的情境下，當學長入伍時聽到基層軍官的薪資後，幾乎沒有猶豫，便簽下了三年半的大專志願役軍官役期。在陸軍官校入伍訓時，學長也把握非常難得的飛行員招募機會，報考陸軍航特部的直升機飛行員，並在兩年後順利完成飛行訓練。而這一飛，就是十三年。

然而，即便擁有穩定的軍旅生涯，學長仍不斷思考自己真正想要的

生活。在金融海嘯前後，學長毅然選擇離開體制，遠赴美國自費學飛。那是一個很艱難的選擇，也是一段充滿不確定與壓力的時期，但學長憑藉過去累積的經驗與實力，在短短七個月內就取得所有證照，最終成功考進長榮航空，成為民航機師。從為家庭挺身而出的社會新鮮人，到現在翱翔天際追尋夢想的機長，戊興學長一路走來總是樂觀堅定的面對各種壓力，相信只要是自己想做的事，不但一定可以做得好，還能做得非常好。

• 劉怡君學姐——在資訊科技業實踐「外交」

劉怡君學姐，現任威剛科技行銷主管。學姐在大學時期，其實和許多外交系學生一樣，對外交官的角色充滿憧憬，想像自己能在國際舞台上穿梭、發聲。然而，在大三那年，學姐慢慢意識到外交工作的外派地點和生活型態，和自己理想中的人生有一點落差。也就是從那個時候開始，學姐開始重新思考未來的可能。

畢業於1996年的學姐，當時台灣資訊科技產業正在起飛。學姐與我們說，那時候其實也沒有想太多，單純覺得這個產業很有發展性，因此決定先從門檻較低的行銷領域開始。在優派科技（ViewSonic）一步一步累積的跨國經驗與人脈，讓學姐後來於威剛科技（ADATA）當行銷主管時，面對來自各個分公司與不同市場客戶的需求都能一一接招，問題迎刃而解。

最讓我們印象深刻的是，學姐說，這條路看似離「外交官」越來越遠，但走到今日，她反而認為自己其實一直都在做某種形式的外交。像是經營品牌、跟國外客戶溝通，甚至是談合作、說服對方，這樣的日常如同站在國際舞台上，用自己的方式發光發熱。

• 黃嘉慧學姐——從日商走向創業

黃嘉慧學姐現任方策科技董事長，同時也創立PuriPosh芳霏品牌。學姐於大學時期積極培養語言能力，大三開始學習日文，畢業後順利前往日本慶應大學攻讀法學研究所，讓自己走進不同文化與制度之中，拓展視野和人脈。

回到台灣後，學姐先在勤業眾信服務，之後進入日商武田藥品，展開長達八年的職涯。學姐不僅擔任社長秘書，也負責法務相關工作，甚至需要與政府機關進行藥價談判。學姐回憶，那些與衛福部、健保署來回協調的過程，彷彿在進行一場場的外交談判，需要耐心、

策略與溝通能力。而這些能力，正是外交系所帶給學姐最重要的養分。

到了人生的另一個階段，學姐選擇暫時放下工作，回歸家庭，親自陪伴孩子成長。這段看似中斷的時間，反而是學姐整理人生步調的重要過程。隨著孩子漸漸長大，學姐再次出發，與先生共同創業，投入高階醫療器材研發領域。除了研發微創手術相關耗材、AI腦波檢測及醫美產品外，學姐攜手生技團隊，創立自己的植萃保養品牌。一路把專業延伸到不同領域，將產品帶到東南亞等其他海外市場，無非就是用自己的方式，把台灣帶向國際。

在採訪的過程中，令我們難忘的一點是，三位學長姐從大學一路走到現在，雖然各自走上不同的職涯道路，卻一直保持著深刻的連結。他們會一起吃飯、分享生活，在人生的重要時刻互相支持，也成為彼此堅強的後盾。

帶得走的能力——在外交系所學的核心價值

在訪談中，三位學長姐都認同外交系的課程看似「廣而不深」，但其實培養了很多「帶得走」的核心能力。系上培養的談判、溝通、外語能力以及宏觀視野，讓他們能夠順利跨足航空、資訊與醫療等不同產業，並應用在各自的領域中。

談判與協調能力是學長姐們覺得外交系最具特色的訓練，也是職場中常用的能力之一。黃嘉慧學姐提到，在藥廠任職期間，常常需要代表公司與衛福部及保健署進行涉及多方利益的藥價協商；劉怡君學姐則分享商場上所使用的談判策略、心理分析與行銷公關，本質上與外交系所學內容相當接近。此外，外交系學生經常舉辦各種活動，這樣的經驗讓她在學期間累積了活動規劃與組織能力，對於日後在職場上處理專案與團隊合作也有很大的幫助。

外語表達與臨場應變，始終是外交系最核心的養成教育。儘管外語能力是進入外交領域的基本門檻，但系上嚴謹的訓練讓他們在步入職場時更具競爭力。林戊興學長提到，大學期間的外語磨練使他憑藉優異的英文實力，被選任接待CNN、Discovery等國際媒體及友邦駐外代表及軍事首長；這份自信也轉化為強大的心理素質，讓他不論在軍中或職場，面對元首級政要皆能處變不驚。學長還與我們分享他引以為傲的小故事：某次前總統陳水扁先生蒞臨單位視導，

總統聽完學長的講解準備登機讓媒體拍照時，突發狀況讓現場顯得有些混亂，在場所有高階將領深怕總統摔傷而非常緊張。學長立即用自然、得體而且響亮的台語引導總統的登機動線，利用靈活的應變能力化解僵局，使在場的長官們對學長印象深刻。學長謙虛地笑說，其實那就是「一瞬間的反應」而已，但正是因為平常紮實的訓練，才有辦法在關鍵時刻迅速應變。

此外，學長姐們也表示，外交系大多課程強調國際局勢的分析，培養出宏觀視野與國際格局判斷力，讓自己能以整體角度看待問題，而非只看眼前的單一事件。例如，黃嘉慧學姐在投入醫療器材研發與企業經營時，能以宏觀的角度評估市場與產業發展方向。同時，在航空業工作的林戊興學長也提到，航空公司在規劃航線時需要評估戰爭與地緣政治風險，對國際局勢的敏感度也是個重要技能。

他們最後也很真誠地分享，很多課程在學生時期可能會被懷疑是否有實質用處，但踏入不同的環境後，才發現那些看似「沒有直接用到」的訓練，早已內化成自己的核心能力，時時刻刻幫助自己做出更好的判斷跟決定。

學長姐的職涯分享及建議：跨界探索、專業、人脈與毅力

面對未來，三位學長姐們也以自己的經驗給予我們一些鼓勵與建議。他們樂觀地鼓勵學弟妹，不必過早對未來感到焦慮，也不需被「外交系」的系名侷限，應大膽嘗試不同領域的事物，勇敢去「衝」。如林戊興學長在學期間曾透過豐富的工讀經驗拓展視野；劉怡君學姐則以行銷為例，指出其領域涵蓋數位行銷、品牌行銷、通路行銷等不同切入點，因此透過嘗試來找到自己的強項或興趣是必要的。

但這份嘗試並非盲目，而是為了尋找「專精」的基石。學長姐們強調，任何產業若想要有所成就，最終都必須回歸專業的積累，否則很容易被社會淘汰。不論是林學長的飛行經驗、黃學姐的法律協商長才，以及劉學姐在資訊產業的深耕，都需要深度的專業累積。他們勉勵學弟妹，在廣泛探索後，應擇一所愛並專注深化，將跨領域的背景轉化為獨一無二的競爭優勢。

黃嘉慧學姐補充，在廣泛探索與累積能力時，人脈甚為關鍵。她分享，在各種場合中主動與人建立連結、廣結善緣，這些關係往往在未來發揮重要影響。除了業內交流之外，她也積極參與社團及業外

課程，透過不同情境認識多元背景的人。這些因緣際會締結的緣分，後來都成為學姐生命中的貴人。無論是為她提供醫材市場關鍵資訊的臨床醫師，或是因參與孩子社團而結識、進而能深度交流創業心得的新創圈友人，這些看似偶然的連結，最終都成為事業開拓路上的堅實後盾。當然，在人際互動中也曾遭遇挫折與損失，但她將這些經驗視為創業歷程中的養分，使自己在未來能更成熟地判斷與選擇。

林戊興學長則認為「毅力」是很重要的，他以自身經歷為例，指出無論是早年成為一名陸軍飛行員，或是之後選擇出國學飛考取商用飛行執照，最終成功考取民航機師職位，每一個階段都充滿挑戰與不確定性。在這些過程中，並非單靠能力或機會即可達成目標，而是需要長時間的投入，甚至在面對挫折與壓力時，仍能持續堅持。他強調，許多看似光鮮亮麗的成果背後，其實是無數次的累積與磨練，非常考驗一個人的心理韌性與自我要求。也正因如此，「毅力」不僅是一種撐過困難的能力，更是一種能在長期目標中持續前進、穩定累積實力的重要條件。對於仍在探索未來方向的學弟妹而言，學長的經驗也提醒著，唯有在確立目標後持續投入，才能在不斷變動的環境中逐步靠近理想的職涯位置。

硬實力與軟實力：AI時代競爭力的養成之道

訪談進入尾聲之際，我們也向學長姐請教了一個埋藏心底許久的疑問。在這個AI越來越全能的時代，我們雖然已經習慣與它合作，但難免會擔心：我們會不會有一天被AI取代？

面對這份集體焦慮，學長姐們認為，AI誠然強大，但其本質終究是輔助人類的「工具」。比起恐懼，更重要的是思索在大學期間，有哪些能力值得好好培養，讓AI無法輕易取代！

- 首先，是專業能力與經驗的累積。

林戊興學長用自己的工作經驗舉例讓我們非常有感。學長說：現在AI應用已經讓飛行變得非常有效率，例如可以協助規劃最省時的航路、尋找最省油的空層、提前避開亂流，甚至即時掌握各國領空狀況。學長還舉例，現在從台灣飛到地球另一端的紐約，實際飛行時間和計畫飛行時間的誤差，經常可以控制在10分鐘以內，幾乎是不可思議的精準。

但即便如此，學長也很明確地強調，AI仍然只是輔助。真正關鍵的起飛、降落，還有面對突發狀況時的判斷和應變，仍然必須仰賴機長的專業與經驗。畢竟在航空業裡，「飛安」永遠是最重要的事情。也就是說，工具可以幫你變快、變準，但只有專業，才能讓你在關鍵時刻臨危不亂的做出決策。

同樣是專業經驗的累積，黃嘉慧學姐也跟我們說，她在日商與日本籍幾位老闆共事是一段很珍貴的經驗，日本人做事謹慎仔細，以及日商公司有條不紊的管理方式，練就了學姐在日後公司治理上有相對嚴謹的邏輯框架。由於工作的日商是日本知名的藥廠武田製藥，也因此對於醫療產品的市場樣態及法規認證等累積了非常多的經驗，這對學姐日後創立醫療器材研發公司也有非常大的幫助。

- 再者，是在大學期間培養軟實力。

劉怡君學姐提醒我們，現在AI在資訊產業中真的非常普及，從翻譯、設計到資料分析、會議紀錄，幾乎什麼都能做，有時候真的像多了一個萬能的助理。但學姐也很直接地跟我們說，這同時代表很多基礎、入門的工作，已經慢慢被取代了。

所以，如果一個人只有會做事，就真的很容易被AI取代；但如果還具備著溝通、協調、整合資訊，甚至能在不同人之間找到共識，那這種能力就很難被取代。學姐也鼓勵我們，在大學期間可以多參與活動、多嘗試當幹部，因為在這些過程中累積的經驗，才是真正讓你和別人拉開差距的地方。

- 最後，培養判斷與「去蕪存菁」的能力。

黃嘉慧學姐跟我們分享，在她的產業中，AI已經可以快速查詢醫療法規、蒐集產品市場情報，從生產流程規劃到文案初稿幾乎都能完成。但問題是，AI的產出還需要我們的修正。

因此能不能判斷哪些資訊是有價值的、需要修正的，甚至進一步把這些內容轉化成真正有用的決策才是最重要的。學姐也提到，在外交系所培養的「大局觀」以及「求同存異」的思考方式，其實就在訓練我們如何在複雜資訊中抓重點、做判斷。這樣的能力，正是讓我們不被AI取代的關鍵。

聽完學長姐的回答，我們也重新看待了「被AI取代」這件事。或許

真正需要擔心的，不是AI變得多強，而是我們是否還在原地踏步，停留在可以輕易被取代的位置。同時也讓我們更加確信，在這樣的時代裡，外交系培養我們談判、溝通、整合與宏觀思考的這些技能，不但沒有被AI取代，反而變得更加重要。若我們能夠持續學習，並累積屬於自己的經驗，一定可以在未來的職場中站穩腳步！

林戊興學長從軍中到民航，無論是接待國際媒體、面對各國官員，或是在飛行日常進行跨文化溝通與交流，都是學長實踐外交的方法；劉怡君學姐則將外交轉化為與客戶的合作、談判到行銷策略的制定，以企業為代表，與世界建立連結；黃嘉慧學姐將外交精神延伸至產業與創業之中，無論是與政府機關協商藥價、或是將台灣醫療推向國際市場，讓專業被看見。看著他們的故事，我們也慢慢發現，外交系的未來其實不只有一條標準答案。有人飛向天空，有人走進資訊產業，也有人投入醫療與創業，但不變的是，他們都帶著外交系培養的基礎與視野，在各自的領域中發光。

這次訪談帶給我們的，不只是對未來的想像，更是一段很溫暖的回憶。坐在學姐的會議室裡，一邊聊天、一邊吃著點心，採訪過程就如同一場輕鬆的聚會。我們聽見了不同的人生故事，也非常感謝學長姐們的分享，期待我們和學弟妹們都能像三位學長姐一樣走向專屬各自的路。



從外交視角到飛航軌跡： 在天空實踐的「國民外交」

曾勝美學姐、林立揚學長專訪



採訪 & 撰文：
吳晨恩、
張沅楨

多數人對於外交學系畢業出路的職涯想像，或許會立即聯想到一群身著正裝，穿梭於多邊場域折衝樽俎的精英份子，或於海外第一線推動僑民經貿文教交流的和平大使。然而，當代外交專業的實踐場域，早已超越傳統框架，其「航程」亦遠比想像更為廣闊。本次系友專訪，邀請到戰略與國際事務碩士在職專班畢業的曾勝美學姐與林立揚學長。兩人現任職於交通部民用航空局飛航服務總臺，將外交訓練強調的縱橫捭闔精神、戰略思維與跨文化溝通能力，與高度國際化的民航服務工作結合。

本次訪談不僅呈現一段跨域職涯的轉折歷程，更揭示外交專業能力在非典型職場中的轉化與再生，為在校生提供另類「外交學人」專業價值的視角：如何讓外交專業自談判桌延伸至無線電波道，在即時且精準的飛航服務體系中，實踐另一種形式的「國民外交」？

從外語、外事到民航服務：重新定義外交專業的轉捩點

曾勝美學姐曾於語言訓練測驗中心（Language Training & Testing Center, LTTC）擔任全民英檢研究員。原本做著「錢多事少離家近，

穩定做到退休」的職涯規劃，卻因一場大病而產生轉折，使她重新思考外語能力的社會影響力。在身為飛航管制員的先生建議下，她於32歲報考公務人員特種考試民航人員考試（三等）飛航管制科，並成功轉入民航服務領域，開啟結合語言能力與即時決策的新職涯方向。

「民航特考對外語能力佳的考生其實具有優勢」，學姐分析。儘管當年考試科目包含民用航空法、航空氣象學及飛行原理等航空專業領域，看似對文科出身的學員而言進入障礙較高，但錄取後的訓練採「從零開始」，包含航空英語在內，所有學員皆須重新學習。

「我們同事的學經背景橫跨文法商、理工醫農、管院、生科領域，進來後全部從 Alfa-Bravo-Charlie…，One-Two-Tree開始學。」她說。

林立揚學長的轉職之路則是一場在戰略專班綻放的「大手拉小手」意外驚喜。在進入飛航服務總臺前，立揚學長身處紀律嚴明的外事警政體系。工作之餘，在長官支持下報考戰略與國際事務碩士在職專班，彌補大學未能就讀第一志願-政大外交系的遺憾。2021年新冠疫情轉嚴峻之際，勝美學姐與立揚學長兩人因修習盧院長業中教授的「國際組織與全球治理」課程而合作報告國際民用航空組織（International Civil Aviation Organization, ICAO）。本就嚮往飛行的立揚學長，在學姐促其報考民航特考並提供相關備考資源後，抱持著破釜沈舟的決心，在當年順利考取，接受長達11個月的職前訓練。從第一次興奮地發出給航機「Cleared for Takeoff」的航管許可，到通過重重考核，成為合格的塔臺管制員。並加入「中華民國飛航管制員協會」（Republic of China Air Traffic Controllers' Association, ROCATCA），參與各項國際交流，以及藉由「駕艙見學」，進入飛機駕駛艙觀摩，了解飛行員實際航程中的作業。

大眾對「飛航管制員」的既有印象常是：高壓、熬夜爆肝、作息晝夜顛倒。而習慣於規律校園生活的學弟妹恐有疑慮，要支撐起航管高強度的專業表現及日夜更迭的輪班生活，究竟是極嚴謹的身心調適挑戰還是另一種自由？透過訪談，我們亦解開了航管專業光環背後，最真實的生活面貌、身心靈調適與時間管理哲學。

重新定義身心靈平衡：兩個拖延症患者將「下班即斷電」奉為圭臬

對於輪班單位的排班方式，二人解釋道：不僅是航管，飛航服務總臺各作業單位的輪班方式，主要分為「日班」與「夜班」雙班制，各單位會有不同時數長短的日夜班型，有「宵禁」的機場還會排夜間「值日」時段。這種日、夜班交替的排班方式，雖然挑戰了生理時鐘，卻也賦予了管制員另一種層面的時間掌控權。兩人特別提出了輪班工作最讓人生心嚮往之處——下班即斷電。朝八晚五的行政工作，往往因臨時交辦的公文或其他待辦事項而導致加班；但第一線輪班人員的工作，上、下班邊界極其清晰：每位管制員在「下席位」的那一刻起，就將責任正式移交給接席位的同仁。

「因為你不可能把飛機帶回家管。」當管制員拿下耳機走出管制室，那份壓力就留在工作檯上。

當問及此種工時是否對生理時鐘構成挑戰？兩人坦言，輪班確實對生理時鐘造成挑戰，但同時也帶來「離峰生活」的優勢——能避開尖峰人潮，安排旅遊、進修或家庭時間。此外，總臺的職場文化有別一般公部門；雖然人員缺額導致多個作業單位一線人員值班時數較高，單位文化強調公私分明，亦不同於部分公部門常見的「下班責任制」，單位主管不會霸佔值班人員的輪休時間。公私分明的職場文化，對於追求高效能生活的外交學人而言，無疑是極具吸引力的優點。

無線電裡的國民外交：以「確認」為核心的全球精準溝通

走進飛航管制單位，映入眼簾的並非電影中那種悠閒喝咖啡看飛機的場景，而是一個充滿規律脈動、資訊密度極高的實戰現場。在一般人看不見的無線電波道中，上演著臺灣最直接的「國民外交」舞臺。在飛航管制現場，溝通不只是能力，更是安全機制。「臺北飛航情報區」位於東亞航路樞紐，每日大量各國航機飛越本區。對這些機師而言，對臺灣的第一印象，往往來自無線電中的聲音。管制員需以標準航空英語，於高密度資訊環境中以標準術語進行即時指令傳達，其核心原則為「Hearback, Readback」，即透過「聆聽-覆誦」確認資訊一致。

「最忌諱『理所當然』以為對方聽到、聽懂，或對自己聽到的不完整內容進行猜測。」林立揚學長補充。

航管工作強調「疑有他」的態度，即便僅有疑慮，也必須立即提出。這樣的文化，來自航空界長期建立的安全管理系統，其中「組員資源管理」（Team Resource Management, TRM）要求跨職級、跨資歷的即時溝通與風險排除。這種對語意精準的高度要求，與外交談判有相似之處：在外交場合，用字遣詞可能牽動政治意涵；在航管現場，則直接關係飛航安全。也因此，管制員的專業表現，某種程度上構成臺灣對外的形象輸出，亦視為一種具體的「國民外交」。

第一線人員間的信任、專業更是臺灣走向國際事務參與的資本。正是因為臺灣的管制員每天都在與世界接軌，維持著世界級的飛安標竿，我們才更有底氣在國際舞臺上爭取發言權。當我們把視角從雷達幕前的微觀溝通，放大到全球民航體系的巨觀架構時，這份專業如何幫助臺灣突破政治藩籬，於國際場合參與民航事務、為臺北飛航情報區（Taipei Flight Information Region, Taipei FIR）發聲，這便帶出了外交系學生最感興趣的議題：在非典型外交路徑中，我們如何用專業實力，為國家換取更大的國際空間？

技術路徑下的國際參與：民航體系中的外交角色

在國際政治氛圍限制下，臺灣參與國際組織面臨挑戰。然而，在民航領域，技術專業提供了另一條參與途徑。兩位受訪者指出，雖然臺灣並非國際民用航空組織會員，但透過「民用飛航服務組織」

（Civil Air Navigation Services Organisation, CANSO）及「國際飛航管制員協會聯盟」（International Federation of Air Traffic Controllers' Associations, IFATCA）等國際非政府組織，仍能參與專業交流並維持與國際標準接軌。

作為飛航服務提供者（Air Navigation Service Provider, ANSP），飛航服務總臺先是於民國100年加入了「民用飛航服務組織」，每年派員出席年會，參加航空技術及航空安全議題討論；而「中華民國飛航管制員協會」作為國內 NGO，早在民國69年成立之初即是「國際飛航管制員協會聯盟」成員，迄今已逾45年。這些與國際民航組織互為「夥伴組織」的國際非政府組織（INGO），經常提供國際民航組織專業諮詢，並每每在重大國際飛安事件中協同合作，使臺灣得以避開以國家為主體的「會員國」爭議情況下，持續實質參與全球航空安全合作。

「航空安全本就是穿疆越界的議題，與氣象、衛生防疫一樣，沒有任何國家、政治實體、空域屬地可以獨立運作，」兩人指出。臺北飛航情報區的運作，不僅關係臺灣，也影響整體區域航安。

在實務上，參與國際事務除技術能力外，也涉及政策說帖撰寫與立場溝通。如何在國際語境中精準表述、兼顧專業與立場，正是外交系所強調的「功能主義」之具體實踐。在全球化的今天，這種因技術專業需求而產生的「實質參與」國際民航事務，需要明瞭亞太地緣政治帶動的區域發展，不僅是翻譯英文，更需要精準掌握國際現況，達成技術溝通。如何有理、有力、不卑不亢向世界說明國際民航組織「沒有國家掉隊」（No Country Left Behind）理念中，臺灣參與的必要？如何運用戰略思維，關注亞太區先驅國發展動向，俾參與亞太區「無縫天空」（Seamless Sky）計劃？二位系友也分享了工作之餘，十分榮幸代表出國參訪的觀察。立揚學長曾出席「國際飛航管制員協會聯盟」全球年會及亞太區年會，與會者除各國管制員代表，亦有國際民航組織官員，在航管議題討論中，可瞭解國際民航組織當前推動議程，亦能分享我國管制制度與經驗。而勝美學姐則先後赴日本東京、福岡參觀國土交通省氣象廳及航空局數所屬機關單位，窺視亞太先驅國家發展航空通信服務建置進程。

這些在戰略專班激盪出的國際視野，讓民航人員不只是執行指令的技術員，更是具備論述能力的「外交小尖兵」。外交系的背景讓他們更能理解國際規範與秩序的運作邏輯，進而在國際規則的縫隙中，尋找我國航空發展的利基。在實際參與國際事務時，外交系的訓練更顯現出其無可取代的價值。

航向無限——給外交系學子的話

兩位系友的職涯發展顯示，外交專業並不侷限於傳統外交體系，大學教育的本質並非培養單一「外交領事人員」職業角色，而是建構一套「帶著走」的多元素養及適職力；這種可跨領域運用的能力組合，使二位系友在飛航服務這般高度專業化場域中，作為無線電波道中的外交小尖兵，持續實踐其專業精神，展現超越單一航空知識技能層面的全球戰略思維與際遇。

對於在校生而言，外交的本質在於連結與理解，科系名稱不構成職涯發展的限制。語言能力、跨文化理解與制度敏感度，在民航這類高度國際化的專業場域中，仍具高度價值。航管工作強調的安全文

化與溝通精準度，本質上亦與外交實務的核心要求相通。在專業分工日益細緻的當代社會，跨域能力成為重要資本。對於仍在探索方向的學生而言，關鍵不在於是否「走在本科道路上」，而在於能否將既有能力轉化為新的專業定位。

如同航跡的「大圓航線」，職涯發展未必在地圖上看起來是直線前進，但最終仍可能更有效率抵達目的地。無論未來你選擇在哪個高度飛行，那份來自外交系的訓練，始終會是你翱翔天際時最穩定的升力及推力。



咱的命運：義務役與認識大陸的重要性

撰文者：蔡孝宇

“戰爭是政治的延伸” (War is the continuation of politics by other means.)

——克勞塞維茲 (Carl von Clausewitz)

And we young ones bear the cost of this continuation.

壹、台灣男生的義務

台灣的男生在這個國家被賦予了一個義務，《憲法》第二十條「人民有依法律服兵役之義務」，和《兵役法》第一條「中華民國男子依法皆有服兵役之義務」，道明了這份義務。

18 歲到 36 歲的男生，都在這份義務的號召之下，至於回應的時間，可能在大學畢業，研究所畢業，或也有可能在中學畢業。2005 年後出生者，這份義務的長度為一年。

台灣的男生，不分貴賤（理論上），無可選擇地要把一年的人生奉獻在軍營裡。一年的兵役，說長不長，說短不短，台灣男性的平均壽命是 77 歲（2024 年），所以可以說，兵役佔了 $1/77$ 的人生。台灣男生沒有選擇，沒有辦法選擇在畢業後馬上投入職場、馬上在國外留下來求職。唯一的選擇是在這套綠色軍服裡生活一年，這段期間沒有居住的自由、沒有選擇的自由。你無法拒絕這個號召，因為拒絕的代價是刑事追究。

這是台灣男生的命運，說實在，其實有些不公平。大部分男生都將要經歷，而大部分的男生都能安然度過這段時間，然這並不代表這個體制是沒問題，不須要對其進行反思的。去反思為何台灣男生需要貢獻一年的人生、需要背負這樣的責任，和「風險」，如果當初沒有被徵召，洪仲丘、江國慶、黃國章、吳秋吉也許還會在這世上，其中有人醫學系畢業、研究所畢業，本該有值得發展的人生，但卻永遠停在了軍營。

「要是他沒被徵召，他就不必當逃兵了。」台灣男生的處境，與《D.P 逃兵追氣令》中的這句台詞有異曲同工之妙。

貳、結構性因素

台灣男生命運如此，但也是無可奈何的事。台灣需要軍隊免於外部敵對

勢力的威脅，顯而易見地，就是中共。

這是一個無法改變的結構性因素，國家需要面對這項安全問題，因此無可避免的有擴張軍隊的必要。新加坡和韓國的義務役同理，19世紀的歐洲各國亦是，面對外敵侵擾的風險，國家需要軍隊，而軍隊需要人力。

追本溯源台灣男生這份義務，源自中共的威脅，從而塑造了台灣男生不得不面對的命運。

叁、理解大陸的重要性

那這跟要不要理解大陸、理解中共有甚麼關聯？

人們對於大陸資訊普遍抱持排斥的態度，其實也很好理解。對方處處打壓我們，我們理所當然會對對方厭惡，對大陸的人事物當然不會抱有好感，就像烏克蘭之於俄羅斯。人們討厭中共政府本身，乃至於大陸文化、簡體字。既然討厭，當然不會想去理解，就筆者觀察，一般大眾對大陸事務的討論，大多僅停留於表面，停留在娛樂媒體或社會缺陷、政治鬥爭的調侃，甚少對大陸的事物有更深入的討論。

筆者認為，台灣大眾需要去理解大陸。

台灣人民棲身於對自己有敵意的中共旁，這是台灣人民的命運，這命運深深影響在這社會上的每一個人，其不只也影響台灣的男生，其也影響民生，影響政治的焦點，影響我國的外交政策。

如此影響每一個人的事實，筆者認為台灣社會的每個人，需要放更多目光在這之上。

這邊說的理解與認識，不是籠統意義上的去認識大陸文化等，而是去理解對方是如何「想」。去理解中共的政治體制，去理解全國人大的意義、兩會的意義、一中全會二全會三全會……的意義，去理解習近平的思維，去理解對方真正面對的問題、在意的事情，知道這龐大政治機器的決策過程。

筆者認為，這才是面對敵人該有的態度。而不是對於大陸的事物因討厭就視而不見，並抱有種種偏誤。

本文開頭提男性兵役其實只是一個引子，不只有台灣男生的命運受中共深深地影響，女生也是，大家都是，筆者想說的是，既然中共的存在是目前無法改變的事實，我們就該直視中共，而不是任其帶來，附加在我們年輕

DIPVISION

一代身上的命運所擺布。

去吧，去主動積極地認識這個深深影響我們命運的東西吧。

澤倫斯基的抉擇

撰文者：蔡孝宇

壹、烏俄戰爭現況

2022年2月22日烏俄戰爭爆發，如今已過3週年，在這之間發生烏軍大反攻，我們熟悉的巴赫姆特（Bakhmut）之圍、阿夫迪卡（Avdiivka）之圍、烏軍庫斯克州（Kursk）攻勢。基輔並未如普丁計畫落入俄國手中，烏克蘭未投降，但是也沒有贏。

烏克蘭有大約20%的領土在俄羅斯的控制之下，2024年開始，俄軍每月佔領的領土逐漸增加，甚至在2024年10月獲得自2022年夏天以來單月最多的領土。烏軍在戰場上的情況並不樂觀，2024年夏天烏軍為發起庫斯克州的攻勢從東部調走眾多精銳部隊，防務多由後備役與志願者組成的國土防衛軍接手，導致頓巴斯（Donbas）地區防守力量減弱，再加上烏軍人手短缺的問題，讓俄軍在頓巴斯地區得以一步步攫取領土。對比圖（2）和圖（3）可以明顯看到近兩年烏軍在頓巴斯戰線上的挫敗。

烏克蘭自身內部也不平靜。澤倫斯基親信涉嫌貪汙，接著澤倫斯基政府選擇在今年7月底推動一項消除國家反貪機構獨立性的法案，使反腐機構的領導人由總統指定的總檢察長指派。這個舉動引起烏克蘭社會強烈反對和其他歐洲盟友的關注，雖然不久後政府撤回了該法案，但還是損害了人民對澤倫斯基政府的信任。

手上的牌和時間所剩不多，澤倫斯基可能是時候該做出選擇。

貳、如果澤倫斯基選擇〔 〕

粗略分析，澤倫斯基有兩個選擇，繼續與俄國戰鬥—「交戰」，或是「停戰」

若選擇「交戰」，便很可能使川普政府有機會指責烏克蘭才是「想要戰爭的人」，成為美國完全停止對烏國援助，全身而退的藉口。歐洲國家雖然很大機率在美國停止支持烏克蘭的前提下還是會繼續援助烏克蘭，但筆者認為歐洲國家的支持並不足以翻轉這場戰爭的結局。一個原因是歐洲國家持續支持的能力，歐洲大部分國家因此前長期信任美國在北約提供的安全保障，軍費支出在國家GDP占比並不高，甚至很多國家都低於最低標準2%；此外還有民主國家敏感的民意壓力，人民會不會接受自身國家將GDP一部份長期投入烏克蘭戰事也是很大的變數。第二個原因為烏軍“War”。

人力不足，就算歐洲盟友提供了再多的硬體設施和精密武器，在未有額外人力的情況下，烏克蘭也很難進行有效反攻。最後，繼續交戰意味著更多的傷亡和未來更久的重建過程，烏克蘭自身有沒有能力承受也是個問題。

若選擇「停戰」，則可再細究停戰的條件為何。筆者認為，俄國保留其在頓巴斯地區佔領的領土是俄國接受停戰的底線。俄羅斯一再主張北約東擴破壞歐洲地區權力平衡，威脅到俄國的安全，使其迫不得已發動戰爭。假設俄國的動機真如此，則其不可能放棄佔領的領土，由其是頓巴斯地區。俄國目前佔領的領土已具有「緩衝區」（Buffer zone）作用，確實可解決其聲稱的安全問題。另外頓巴斯地區有極豐富的鐵礦資源，是烏克蘭燃煤與鋼業的命脈，之中包含稀土礦。普丁提出眾多停火條件之一便是讓烏軍撤出頓巴斯地區以換取俄軍停止在其他戰線上的進攻，由此可看出該地區的關鍵性。

鑒於近日各國積極推進停火談判，持續有更新的停火條件提出，筆者在此先不探討其他可能形塑戰爭結果的停火條件。我們目前只要知道，兩個選擇對烏克蘭來說都很煎熬。

參、一戰給我們的啟示

很遺憾的，就算澤倫斯基選擇「停戰」，普丁獲得對俄羅斯有利的停火條件，結束這場 2022 年開始的戰爭，烏克蘭可能並不會就此得到和平

筆者想帶各位讀者回到一次世界大戰前夕。德國在 1870 年的普法戰爭戰勝法國，法國接受極屈辱的停戰條件，德國則獲得亞爾薩斯和洛林，戰果豐碩。然而，德國再次侵略法國的念頭並未因此消滅，反而緊鑼密鼓的籌備該如何進攻法國，進而產出縝密的作戰計畫——「施里芬計畫」。一個原因可追究自害怕法國的報復，更大一部份源自德國高昂的民族情緒。如德國軍國主義者伯恩哈迪（Bernhardi）說道「我們必須在整個地球上為德國的民族性和德國的精神贏得崇敬，這是德國應得的」。

德國即使在 1870 年完美擊敗法國，擁有亞爾薩斯-洛林兩省孚日山脈（Vosges）作為天然屏障，擁有遠大於法國的人口；反過來說，法國失去與德國之間的天然屏障因此戰略上基本較適合採取守勢，與承擔 50 億法郎的巨額賠款等。兩者優劣勢如此明顯的情況下，德國依然覺得有征服法國的必要。

所以我們沒有理由輕易相信，普丁在獲得關鍵的頓巴斯地區甚至其他有利

DIPVISION

俄國的條件（如烏克蘭裁軍、中立化等）後，日後不會選擇再對烏克蘭用軍。

肆、The war before another war

烏克蘭還是有機會得到和平的。要達成需要向俄羅斯傳達明確的訊號，讓後者知道再次侵略烏克蘭是不可能的。一個決策往往取決於領導層的認知，1914年德國的認知為比利時的阿爾貝一世（Albert I）不會抵抗，因此才毫不猶豫的進攻比利時，若德國事前認知到比利時國王的決心呢？西方盟國要提供實質且有力的安全承諾，必須讓俄國相信歐洲有這個決心，使其確實認知到再次開戰會遇到的後果。這須要歐洲各國極大的勇氣，且是一場賭注，在歐洲把自己的底線確切展示出來的情況下，如果俄羅斯依然沒有正確認知到這則訊號呢？

歐洲各國這次一定得把決心拿出來，否則我們眼前的這場戰爭高機率不會是”The War that will end War”，而是”The War before another war”

青瓦台詛咒？說不定是憲法的鍋！

撰文者：曹恆睿

壹、前言

今年南韓最受矚目的無非是尹錫悅的彈劾案。尹錫悅臨時戒嚴，且其諸多行為引起民怨，再遇國會在野多數，最終被彈劾。歷年南韓總統多下場悲慘，看見朴正熙遇刺身亡，盧武鉉畏罪自殺，或與尹錫悅同病相憐的朴槿惠，民間流傳起青瓦台詛咒的說法。然而，青瓦台詛咒存在嗎？若存在，為何把總統辦公室遷至龍山的尹錫悅仍逃不過詛咒？筆者認為所謂詛咒與南韓1987年實施的新憲有關。

貳、憲政制度的影響

南韓的憲政制度給總統相對多的權力，導致行政強勢，立法相對弱勢。不過為避免總統如朴正熙及全斗煥行政變並實施獨裁統治，憲法中有不少限制總統權力的機制。例如，韓國總統是五年單任制，五年後總統得下臺。此外，韓國沒有副總統，意味總統能拉攏菁英的工具少了一個，因此總理成為總統拉攏不同派系菁英的重要職位。再者，南韓國會和總統的任期不一。南韓國會議員任期四年，而總統則是五年，導致選舉週期變動。在總統選舉後一年內舉行國會大選，此稱蜜月選舉。此時總統剛掌握權力，權力牢固，國會選舉對執政黨有利。然而在南韓，總統多會遇到期中選舉——總統選舉後超過一年舉辦的國會大選。此時總統正被檢視，其權力逐漸流失，因此期中選舉對總統不友善，常造成在野過半，進而引發憲政僵局。從憲政制度來看，南韓總統與國會陷入爭鬥似乎無可避免。

參、政治文化的影響

南韓政治文化及國會生態也易造成憲政僵局。著眼政治文化，南韓的政治領袖主義及地域政治盛行。政治領袖主義不但讓民眾及在野黨放大檢視總統作為，更使南韓政黨常因黨魁個人因素重組，因此總統無法有效與在野黨溝通。政黨重組也讓政黨易分裂，使國會常在多黨制的狀態，執政黨很難過半。如此，執政黨議員甚至會為自身利益或選票背刺總統，使總統處境更艱難。以盧武鉉的彈劾案來看，盧武鉉在2002年時帶領新千年民主黨贏得總統大選。不過該黨僅掌握103個席次，在野的大國黨反而掌握145個席次，情勢對盧武鉉不利。更不幸的是，盧武鉉未積極尋求跨黨聯盟，反而和執政黨黨魁金大中發生爭執，導致42名議員退黨並與5名大國黨議員成立國民參與統合新黨。盧前總統當時已無法與國會溝通，為重振氣勢，他於2003年11月成立「開放的我們的黨」，慘得少於20%席次。最後在

超過三分之二的議員支持彈劾下，盧前總統的彈劾案移審憲法法庭。此案足見本段開頭敘明的憲政僵局易發生背景。

韓國政治另一特色——地域政治。此現象非韓國獨有。然而，南韓地域政治的現象比此激烈。這不只影響選票分布，更影響內閣安排及國會政黨結盟狀態。例如，現存的國民力量黨及共同民主黨分別代表保守派及進步派，兩者的選票分布在多數地方壁壘分明。國民力量黨的選票多集中在慶尚北道、釜山及以江原道為代表的東部鄉村。然而，共同民主黨的選票多集中於以光州及全羅道為代表的西南部。兩個政黨的選票分布在南部的分布涇渭分明。看回二十多年前，全羅道的金大中曾邀請忠清道的金鍾沁擔任總理，顯現南韓地域政治的影響。為何南韓的地域政治如此盛行？筆者認為其和地方感及軍事政變脫不了干係。有關前者，韓國人如今仍以祖籍介紹姓氏，展現該國對地方感強烈依附。加上朴正熙及全斗煥前總統的軍事政變更讓地方感蔓延到政治，成為分派系的重要依據。軍事政變出身的他們正當性不足，因此拉攏家鄉菁英支持自己，所以當時慶尚北道人和大邱人掌握很多權力。韓國民主化後，其他地方的菁英也用地區拉幫結派，成為韓國政治的習慣。例如，1997金融風暴後，韓國民間有不信任慶尚人統治的聲音，此聲音也可佐證韓國地域政治盛行。在政治領袖主義和地域政治影響下，韓國國會生態因此與多數學者的研究結果相左。

肆、國會生態的影響

根據杜瓦傑的研究，採行單一選區相對多數決選出議會的國家多為兩黨制，而比例代表制則形成多黨制。然而，南韓大部分國會議員由單一選區相對多數決選出，卻因政治文化，導致政黨及派系間的複雜糾葛，使國會多處在多黨制的狀態。其實南韓和臺灣的國會選舉制度相像，但臺灣的立法院長期處於兩黨制的狀態，由此可知南韓的政治文化對其國會生態的影響。而且，南韓政黨有鮮明的保守和進步的意識形態，使政黨間易爭鬥，自然在野黨不會放過總統。例如，進步的共同民主黨和保守的國民力量黨常發生衝突，共同民主黨要通過的金建希特檢法直指前第一夫人，情勢緊張。在執政黨常不過半且政黨互相爭鬥的國會生態下，行政與立法的關係易僵化。

總之，南韓的憲政制度加上政治文化及國會生態，使行政立法難以溝通，導致僵局發生，自然總統下場不會很好。最近，我們能看到臺灣政治正面臨相同困擾。臺灣國會如今朝小野大，形成少數總統，為國會掣肘。筆者認為賴總統正試圖獲取多數，不過手段與南韓總統不太一樣。而且，臺灣兩主要政黨也為了對陸對美政策吵得不可開交，總統與立院不能順暢溝通，情況相似南韓，兩地皆有憲政僵局先例。臺灣雖無「博愛特區詛咒」，但

政治紛爭仍存，不容忽視。

最後筆者認為憲政制度由人制定，背後難免有政治角力。如何讓憲政制度穩定運作，並保障人民的參政權，成為民主制度面臨政治紛擾遇到的挑戰。筆者相信唯有所有人團結，真正尊重並包容不同想法，憲政制度才能有效運作。雖南韓政治感覺分裂，但人民的民族意識和團結成為憲政制度持續運作的動力。看回臺灣，我們若能真正團結一心，相信我們的民主制度會越來越好。

印度教優先？印度正快速往右靠

撰文者：曹恆睿

壹、印度教民族主義何來？

根據報導者的報導，印度教民族主義最早可追溯自 1923 年國民志願服務團（RSS）創辦人所提出之印度教國家概念。其提出之印度教特性融合排他主義與種族優越意識，把穆斯林視為入侵者，甚至將巴基斯坦、孟加拉、尼泊爾、斯里蘭卡、阿富汗，甚至是西藏及部分東南亞視為印度自古以來不可分割的一部份。除此之外，此印度教特性更在幾十年後發展成有暴力特性、迫害印度教以外群體的極端主義，造成社會撕裂及非常多穆斯林的死亡及流離失所，實在可怕。

到了1947年，英屬印度接受英國提出之蒙巴頓方案，也就是印巴分治。這個方案被甘地稱為活體解剖，造成了眾多印度教徒與穆斯林的遷徙，甚至使其面臨暴力，致使數百萬人死亡，筆者認為這就是為何印度第一任總理尼赫魯為何堅持建立世俗國家並企圖利用憲法保障所有公民的宗教自由並打破種性制度的藩籬。

不過這樣的作為真的有用嗎？1948年甘地遇刺後，國民志願服務團一度成為反國族主義，然而其仍持續進行地下活動，將印度教特性的觀念深刻刻在印度民眾的意識中，自然對穆斯林的迫害及種性制度的藩籬仍存在。此時的印度面臨的不僅僅是極端印度教民族主義的威脅，共產主義、地方主義、語言民族主義與社群主義等也在撕裂印度，甚至還面臨法國人及葡萄牙人依舊在本地治理（Pondicherry）及果阿（Goa）殖民及與中國界線劃分不清的危機。可以說，在內憂外患的情形下，印度教民族主義得以喘息，這也和土耳其在二戰後的歷史及其國內伊斯蘭教基本主義的發展十分相似，也是當時多元民族開發中國家的縮影。

貳、印度教民族主義近年的發展

印度教民族主義不但在民間持續扎根，根據衛報報導，其實印度兩大黨國大黨及人民黨為獲廣大印度教徒支持，在2014年前多多少少都會用此主義作為民粹政治工具以催出選票。直到2014年莫迪領導印度人民黨成為執政黨，印度教民族主義逐漸成為印度政壇的主流聲音。雖然該黨是國民志願服務團的派別不是秘密，甚至莫迪曾是其青年成員，但透過淡化這種右翼民族主義與暴力的關係及為其包裝宣揚印度傳統文化和歷史的外皮，印度教民族主義獲取社會多數認可，從邊緣極端主義變成主流。

叁、印度教民族主義如何影響政策？

自從莫迪執政之後，推行了非常多的政策，試圖將印度再次帶回印度教至上的軌道。最知名的，也是印巴衝突的原因之一，即是取消查謨（Jammu）喀什米爾（Kashmir）自治區的地位。就算印度最高法院宣布這是一項臨時決定，但莫迪是否會聽其判決仍未知。

除此之外，莫迪主導興建多座印度教神廟，其中包含備受爭議，位於北部阿約提亞（Ayodhya）--羅摩神誕生地的神廟。看似聖地，但這座神廟的前身是1992年被印度教徒暴力破壞的16世紀古清真寺，當時造成近兩千人死亡，如今用2.17億美金在原址興建神廟，自然引起非議。

更有甚者，莫迪政府於2019年實施備受爭議的公民法，該法為從阿富汗、巴基斯坦及孟加拉等地逃至印度的印度教徒、帕西人、錫克教徒、佛教徒、耆那教徒和基督徒提供了快速入籍途徑，但就是排除穆斯林。就算西孟加拉邦和喀拉拉邦不想實施該法，且該法在新德里等地引發嚴重示威，但莫迪政府仍開始對該法實施對象分發身分證。除了上述所提及，莫迪政府近日還宣稱要復興印第語，讓講英文成為羞恥或各種備受爭議的政策都顯示，印度教民族主義儼然成為印度的主流聲音，其他聲音正逐漸消失，印度正往右奔馳。

肆、未來及反思

未來可以被預期的是莫迪仍會持續以印度教民族主義為教條加速推動所謂去殖民化及印度教至上的政策。印度位於東南亞、西亞、中亞及中國之間，本來就匯集多種民族及宗教，可以說印度是全世界宗教、民族及語言最複雜的地區。在這樣的情況下，或許衝突不可避免，但透過政策及法規促進彼此互相了解及尊重，甚至形塑新的國族認同仍是必須的措施。印度雖然在建國初期通過世俗國家的憲法，但內憂外患及選票的誘惑仍使印度教民族主義在時隔七十至八十年後仍重新席捲這片次大陸。

印度的情況也讓筆者想到土耳其。其實兩國非常相似，兩個國家的民族及宗教都相當多元，地理位置也在各大區域的交流路徑上，兩國甚至歷史上都發生過迫害少數民族甚至大屠殺的歷史。就算兩國建國初期都想朝世俗國家方向邁進，但最後右翼政治人物的崛起及保守派選民的意志仍將其拉回宗教及民族主義的發展軌道上。西邊的艾爾多安正利用印度教徒最痛恨的伊斯蘭教基本主義主宰土耳其，而東邊的莫迪高舉仇恨穆斯林的大旗，試圖牢牢掌握其權利，且兩國都面臨日漸嚴重的民族衝突及經濟困境。印度的都市就業人口開始回流鄉村，這對正在發展的印度當然不是好事，

DIPVISION

而且境內穆斯林和印度教徒的衝突也在扯印度發展的後腿；土耳其的通膨率在艾爾多安政府非典型的經濟政策下飛速上升，且土耳其人與庫德族人的衝突也日益嚴重。這些似乎都在告訴世人：一言堂、迫害少數群體就算能鞏固政治人物權力，但這造成的社會分裂同時也會造成經濟發展面臨阻礙，這也不會是多數人民所樂見的。尊重及包容不該只是口號及法律，更該被落實並被牢牢刻在每個人的想法中。

外交系活動介紹

期初、期末大會

期初與期末大會是每學期的重要活動之一，每位系胞都有義務一同參與。藉由舉行會員大會，可以讓系胞了解系學會對於系上活動的籌辦情形、預算的編列使用、以及法案的推動修正，並提出建議和行使投票權，監督系學會的運作。參加期初期末大會就可以知道自己所繳交的系費都用在哪裡，還有可能還可以獲得一份免費早餐喔！一定要記得來會員大會，不錯過任何系上相關的重要資訊～

宿營

總召 外交二 黃博顯

剛進外交系，還在擔心認不出同學嗎？想在大學生活的起點，留下一段熱血歡樂的回憶嗎？那你絕對要參加外交系宿營！

宿營是為你們打造的迎新活動，從9月26日至28日展開為期三天兩夜的冒險！有各式各樣精彩活動，乾大地、水大地，晚會與烤肉，還有充滿策略的RPG與Casino，都將讓你在歡樂中與同學拉近距離！

想認識未來四年會和你一起笑、一起拼的好夥伴嗎？想體驗專屬於外交系的青春回憶嗎？那就快來參加宿營吧！



外交系活動介紹

包種茶節

副召 外交二 楊于儂

還在煩惱大學生活要參與哪些活動才能留下難忘的回憶嗎？想要迅速融入系上，與同學和學長姐建立起深厚的友誼嗎？那麼，外交系的年度盛事——包種茶節絕對不容錯過！

包種茶節是政大歷史悠久且極具代表性的校系博覽會，每年都吸引來自全國各地的高中生齊聚政大校園。我們的工作便是協助這些對未來感到徬徨的高中生探索自己的興趣，並引領他們找到最適合的科系方向。

在包種茶節的籌備過程中，你可以充分發揮外交系的多元才能。如果你擁有出色的溝通能力，可以運用你的口才優勢，向高中生們深入淺出地介紹外交系的特色與發展前景；如果你熱衷於活動企劃，可以設計遊戲，吸引高中生們駐足；如果你具備設計天賦，可以發揮你的創意，設計吸睛的宣傳海報和文宣品，以精美的視覺效果抓住高中生們的目光。

包種茶節是一個絕佳的平台，讓你盡情展現才華與特長，同時也能為高中生提供寶貴的升學指引。心動不如馬上行動，立即加入包種茶節的籌備團隊，與我們一同創造精彩的回憶吧~



外交系活動介紹

文化盃

總召 外交二 張庭庭

大學人際關係要怎麼開始？怎麼和同學還有學長姐變熟？會不會大學四年只有課堂和宿舍的單調記憶？如果你有以上困擾，那就趕快加入文化盃吧！

文化盃是政大傳承已久的系際合唱比賽，每個系都將使出渾身解數，從歌曲編排、服裝設計到舞台呈現，都展現出無限創意與活力，讓評審和觀眾們深刻感受到政大人的熱情和「親愛精誠」的校訓精神。在活動中，你不僅能體會到唱歌的樂趣，更會收穫許多難能可貴的友誼。

想要展現音樂才華的你，想要融入系上的你，想要在大學中創造美好回憶的你，不要猶豫，趕快報名文化盃吧！



才子才女聖誕晚會

副召 外交二 林雍芪

12月的到來，此時各處開始有聖誕節的氣氛。每當到聖誕節時，外交系將會舉辦才子才女聖誕晚會來聯繫同學跟老師們的情誼。大一的你們有機會再次穿上高中制服，不管是走搞笑諧咖風，還是一出場就驚艷眾人，或是單純的有強烈的表演慾望，各種的表演我們都很歡迎。不會表演也沒關係，讓我們在台下享受美食，欣賞同學們精彩的表演，一起度過一個

外交系活動介紹

溫馨愉快的夜晚。同時聖誕節也帶有一種特殊浪漫的魅力，說不定會在聖誕晚會中遇到屬於你的才子才女喔！期許大一的你們可以享受才子才女聖誕晚會，讓大學的第一個聖誕節充滿特殊的回憶！

酒舞會

總召 外交二 呂姮誼

酒舞會，是外交學系最令人期待的年度盛事之一。在這場華麗而浪漫的夜晚中，我們將精心打造一個彷彿置身國際外交酒會的場景，邀請來自校內外、各界背景的嘉賓齊聚一堂。從場地布置、燈光音樂、流程設計到餐酒搭配，每個細節都經過縝密規劃，只為帶給賓客最難忘的一夜。

然而，酒舞會的價值不只在於華美的外表。它是外交系學生實踐社交藝術與活動籌辦能力的最佳舞台。你將親身參與如何設計一場大型正式活動，學習溝通協調、流程控管與危機處理，在籌備的每一步中成長蛻變。

這不只是一場舞會，更是一場將學術轉化為實戰的精彩旅程。讓我們在閃爍的燈光與交錯的酒杯中，學會從容、優雅地迎向挑戰。



外交系活動介紹

國務院盃

負責人 體務股全體

想和畢業的傳奇學長姐們，一起體驗在球場上揮灑汗水的熱血嗎？想和學長姐們並肩作戰，在賽場上激盪出意想不到的火花嗎？

國務院盃是一場充滿回憶與情感連結的男女混合賽事，無論是排球、羽球還是籃球，都歡迎畢業的學長姐回歸球場，再次與大家在場上燃燒青春。這不只是一場比賽，更是一段跨屆情誼的延續，是新舊隊員心中最熱血的儀式。

比賽將於六月中展開，讓我們一起與學長姐們創造專屬於我們的「國務院盃傳說」吧！



國務營

副召 外交二 林雍芪

回想高中時期的寒暑假，除了準備升學之外，也有一些人會參加活動、營隊，探索自己的興趣，甚至影響了自己的志願選擇！不過，籌辦和參加是完全不同的兩件事，如果讓暑假增添一些色彩，你可以一同參與外交系「全國高中生國際事務研習營」的籌辦！

外交系活動介紹

籌辦營隊或許比你想像中的還複雜，只要你有參加意願，一定會有適合你的籌辦組別：如果你喜歡承辦各種小活動，盡情發揮創意設計有趣的晚會和遊戲，活動組是你的最佳選擇；想接觸國家機構參訪、認識真正的外交官、大使以及對學術研究有興趣的話，課程組想必會是個適合你的位子；如果你對活動行銷宣傳、美宣設計有興趣，公關組是你大展身手的好機會；如果你對準備食、衣、住、行各種相關事務有興趣的人，可以加入生活組成為整個營隊最佳的後援團隊；如果你對會計、財務工作有興趣的話，總務組也會有讓你體驗的機會。至於想跟高中生一起體驗活動、帶領高中生們探索興趣的話，擔任隊輔就對了！只要你對於營隊有興趣、單純想在暑假找事情做，或是對接觸外交人員、認識其他系胞有興趣的話，就加入國務營的籌辦團隊吧！



系隊介紹

系女排

撰文者：李庭語

妳喜歡排球嗎？喜歡揮灑汗水、一起成長的感覺嗎？那就加入外交系女排，和我們一起在場上拚搏、在場下成為彼此最堅強的後盾吧！

無論妳是剛接觸排球的新手，還是經驗豐富的排球好手，只要妳有一顆熱愛排球的心，我們都熱烈歡迎妳的加入～

從基本動作到戰術訓練，從場上默契到場下友誼，我們不只是隊友，更是彼此的家人，女排的日常除了練球，還有溫馨的隊聚、開心的打場、溫馨又熱血的回憶等著妳來創造！

快來加入外交女排，一起奔跑、跳躍、吶喊，寫下屬於我們的排球青春吧！



系男排

撰文者：郭耘碩

你喜歡排球嗎！如果喜歡的話就加入外交系男排跟我們一起在球場上奮鬥吧！無論你是充滿熱情的排球新手，還是征戰球場多年的選手，我們都歡迎你們加入外交系排，是新手也沒關係，學長們會從基本功開始教起，相信過不久就能站上球場了！

除了平常的練球時間外，每個學期都會有的活動像是系際盃、隊聚、送舊

系隊介紹

等，平常如果想打球也歡迎揪我們打 play，我們學長都很友善！應該吧哈哈，其他活動就等你加入後解鎖！

在系男排中大家都是好朋友，沒有所謂的學長學弟制！只要你抱有一顆對排球熱愛的心，那麼外交系男排就是你最好的歸屬！讓我們一起成為最強的全能球員吧！



系棒

撰文者：楊尚頤

歡迎喜愛棒球熱愛棒球的各位加入外交系棒！系上有充足的裝備供大家練習使用，從室內打網、牛棚，到室外的守備練習和 LIVE BP，我們將拿到屬於自己的球衣一起征戰聯盟賽、系際盃和全國賽，也歡迎喜歡看球的各位加入球經的行列，替大家紀錄在球場上奔馳的英姿和打下的輝煌戰績！



系隊介紹

系桌

撰文者：蔡孝宇

你反手無力，正手不精，腳步鬆散，反應遲鈍，沒一個動作像樣，就你還想加入系隊打桌球嗎？

可以喔！

想成為政大小林同學？

還是想成為政大馬龍？

加入系桌，上面這些目標很可能沒辦法達成，但我們會盡力把桌球的樂趣帶給你們，加入我們沒有任何門檻，不管新手，莊智淵，想要打桌球的都能夠加入。目前規劃是每次練習可以劃出一部分時間鍛鍊基本技巧、姿勢，可以的話也希望能教各位各種不同的發球方式，剩餘時間便是自由練習。

練習時間也是非常彈性，沒有硬性規定練習時一定要出席。而實際練習模式能視情況調整，調高強度或降低強度。

Everything is chill。

歡迎加入我們，一起享受桌球的樂趣吧！！



系隊介紹

系女籃

撰文者：蘇靖心

這是一個原本只想當球經，卻因為人太少被推去打球；後來因為太積極，莫名其妙要接隊長的故事。現在這個隊長正苦惱地寫著介紹文，因為她其實是一個打球很廢的傢伙……但是她真的超喜歡籃球。

所以她想說：不管妳會不會打、打得好不好，都不妨礙妳體驗籃球那種熱血又快樂的感覺！在系女籃，我們練習很隨性，如果妳對籃球有一咪咪興趣，或者只是單純好奇，都超歡迎妳加入系女籃這個小家庭，我們可以一起練習、一起成長！

那如果妳是籃球大佬，那妳就一定要來！沒有別的原因，就只是……我們真的超需要你啊啊啊！！我們也會參加系際盃等比賽，非常適合勇於挑戰的妳！再不然，如果妳只是想交朋友、認識更多夥伴也超可以～可能妳已經注意到了，我們的練習時間和場地都和男籃一樣，不管是想和他們切磋、向他們請教（或者只是單純想看帥哥打球）都歡迎～

不需要任何基礎，只要有一點點興趣、一點點勇氣踏入球場，就一起加入系女籃，和我們一起開心打球吧！



系隊介紹

系男籃

撰文者：官昕

歡迎對籃球有興趣的學弟、妹們加入外交系籃！我們練習時間非常彈性，有空再來也沒關係，平常練習主要訓練一些基本動作、團隊配合跟一點點的體能訓練，最後會分組五對五對打，只要平常有運動習慣就一定能完成。

每個禮拜幾乎都有聯盟賽能打，加入就能得到屬於自己的外交球衣，我們這學期也會考慮參加校外盃賽，希望大家能踴躍參與，一起拿下好成績！



系羽

你喜歡打羽球嗎？還是只是單純想找個機會運動放鬆一下？外交系羽球隊誠摯歡迎每一位對羽球有興趣的學弟妹們加入我們的行列！

我們不是正式的校隊，因此不會有那種高強度、壓力大的練習要求。

系隊介紹

大家聚在一起，主要是為了享受打球的樂趣！

不管你是已經有打過羽球、經驗豐富的選手，還是完全的新手、想學習如何打羽球的初心者，都非常歡迎加入！這裡是一個開放又友善的環境，我們一起進步、一起流汗、一起開心打球！

放鬆打球、輕鬆交朋友，外交系羽就是你的最佳選擇！快來一起揮拍吧！



系辯

撰文者：張定南

你曾在高中參加辯論或模擬聯合國嗎？亦或者你從沒上場過，但對思辨和表達充滿好奇？

不管你是有經驗的選手，還是想在大學提升應對與邏輯思考的你—都歡迎來參與外交系辯隊的行列！

外交系系辯曾參加孫子兵法辯論賽、政大文化盃等賽事。除了在賽場上挑戰思辨深度與臨場反應力；另外透過訓練，也鍛鍊表達、團隊合作與

系隊介紹

公共議題分析的能力，這些技能在未來職涯中都極具價值。

至於練習時間方面，系辯採任務制訓練，有比賽才集訓、沒有就輕鬆生活，不必擔心與課業或其他活動衝突。

歡迎每一位對「說話有力」與「思考有趣」感興趣的你加入外交系辯隊的大家庭！



外交 Run & Trail (外交暴走族)

撰文者：高于晨 & 蔡孝宇

有些事情，不是因為你準備好了才開始，是因為你開始了，才慢慢撐下去。跑步就是這樣。你可能跑沒幾公里就開始累，心率爆 170，上坡想叫停，但很奇怪，只要旁邊還有人在跑，你就會再多撐一下。

平常我們會一起跑，操場、河濱、貓空，5k、10k，如果有興趣的話假日也可以一起吃長距離。甚至要參加校馬、運動會甚至外面的路跑賽都超級歡迎一起揪團。

系隊介紹

我們也會一起走台北大縱走，有時候離開城市一下，可以帶著更多的能量回歸。

我們一邊跑一邊用 Spotify 點歌（主揪會帶喇叭）也可以跑到一半開始聊天，跑完也可能會去吃東西，然後一個禮拜的另一天，又再約一次。

我們叫「外交暴走族」。不是為了速度，是因為就算跑不動，我們也會繼續往前。

你可以是 Pro 級跑者，也可以是跑步小白。我們會盡力完成你的願望，你可以有目標，也可以只是想動一動。但只要你願意出來跑，你就已經在路上了。

我們一起暴走，也一起不放棄，在更強的路上我們一起走下去吧。



外交大事記

2025年6月

2025/06/02 外交特考講座——外交部人事處 王顯融科長【114年外交特考校園說明會】

2025/06/10 國際事務學院聯合導師活動——劉嫻君學姐【外交系沒有告訴你的事】
7月

2025/07/07-08 世界國際法學會與美國國際法學會 2025 年亞太研究論壇——【永續國際法 Sustainable International Law】

2025/07/07-11 全國高中生國際事務研習營

8月

2025/08/17-24 第十五屆海峽兩岸（濱州）孫子兵法青年學生友誼辯論賽 本系政大代表隊榮獲亞軍玉振獎

9月

2025/09/23 演講活動——歐洲經貿辦事處處長 Mr. Lutz Güllner【The EU and Taiwan: perspectives for like-minded partners in the Indo-Pacific】

2025/09/26-28 外交系大一新生宿營
10月

2025/10/03 國際事務學院導師活動——【交換生經驗分享】

2025/10/07 演講活動——歐洲經貿辦事處副處長 Mr. Lukas Gajdos【EU-ASEAN Relations in the 21st Century】

2025/10/13 專題演講——李世暉教授【地緣政治與地緣經濟下的日本：過去、現在與未來】

2025/10/15 國關論壇——黃奎博教授【認識美國智庫】

2025/10/18 永續發展與全球挑戰課堂講座——陽明交通大學經營管理研究所 胡均立教授【強化臺灣的電力系統韌性】

2025/10/22 演講活動——杜克大學 牛銘實教授【運用博弈理論解析國際關係】

2025/10/27 外交系導師課活動——【桌球趣《拍一拍友情·打一打壓力》】

2025/10/28 專題演講——Plamen Tonchev【China in the Security Conundrum of Europe' s Southeastern Periphery】

2025/10/29 專題演講——中原大學榮譽教授、中華民國工商協進會顧問 林聖忠教授【永續發展導論專題演講：全球經貿體系與氣候政策碎片化的挑戰與因應】

11月

2025/11/01 政大包種茶節

2025/11/03 國際事務學院聯合導師活動——德國在台協會教育暨科技組長 Julian Goldmann、德國經濟辦事處市場拓展資深經理 Nico Cron、奧地利臺北辦事處處長 Christian Helbig【From Berlin to Vienna : Exploring Taiwan's Ties with Germany and Austria】

2025/11/4 專題演講——台達電子 台達研究院院長 關志克博士【台灣：全球ICT產業中的低調巨擘】

2025/11/06 座談會——【兩岸關係的談判協商：從回顧中找解方】

2025/11/11 國際事務學院聯合導師活動——劉致昕學長【從外交系、烏克蘭到自由記者·找自己的路】

2025/11/27 國關論壇——吳婉郡女士【當援助成為一個選擇題：拉美發展中國家的脆弱性與台灣的挑戰】

2025/11/29 第 59 屆文化盃合唱比賽
12月

2025/12/05 外交系才子才女制服日聖誕夜

2025/12/11 國關論壇——陳貞如教授【海洋中的新意象】

2025/12/12 與院長有約暨期末聚餐

2025/12/12 區域研究—東南亞國際關係課堂講座——謝發達大使【新加坡超越國界的影響力】

2025/12/23 香港城市大學黃懿慧教授訪問政大·主講【從疫情到人工智慧：風險溝通的跨議題與跨地區探究】

3月

2026/03/09 外交系導師課活動——【定位精采的未來——學長姐經驗分享】

2026/03/12 國關論壇——王彥章先生【MAGA? 美國AI全棧式出口之制度挑戰】

2026/03/12 外交實務課堂講座——于德勝大使【政治事務工作】

2026/03/19 外交實務課堂講座——龔中誠大使【領事事務工作】

2026/03/25 課堂演講——外交系訪問學人 Müge Yüce【Turkey' s Foreign Policy】

2026/03/26 外交實務課堂講座——任弘董事長【僑民事務工作】

2026/03/27 2026 政大外交酒舞會 Gilded Mirage

2026/03/29-04/02 本系代表團赴美國紐約參與【美國全國模擬聯合國會議 (National Model United Nation · NMUN)】

2026/03/30 國際事務學院聯合導師活動——鄒佩芳學姐【外交系·不只是外交系：一場關於撕掉標籤的旅程】

2026/03/31 外交部吳次長志中演講——【我國當前外交政策及外交特考與訓練】

4月

2026/04/09 外交實務課堂講座——梁國新大使【經貿事務工作】

2026/04/09 國際組織課堂講座——國際合作發展基金會副秘書長 謝佩芬【國組前線：UN實務與台灣的國際參與】

2026/04/13 座談會——【美以伊戰爭與中東地緣政治格局變化】

2026/04/22 座談會——【美中經貿論壇 I】

2026/04/22 外交系導師課活動——【外交系學輔導師 X 甜點實驗室】

2026/04/23 國關論壇——李登科教授【核子武器與核武戰略】

2026/04/23 外交實務課堂講座——田在勸

將軍【軍事/情報外交】

5月

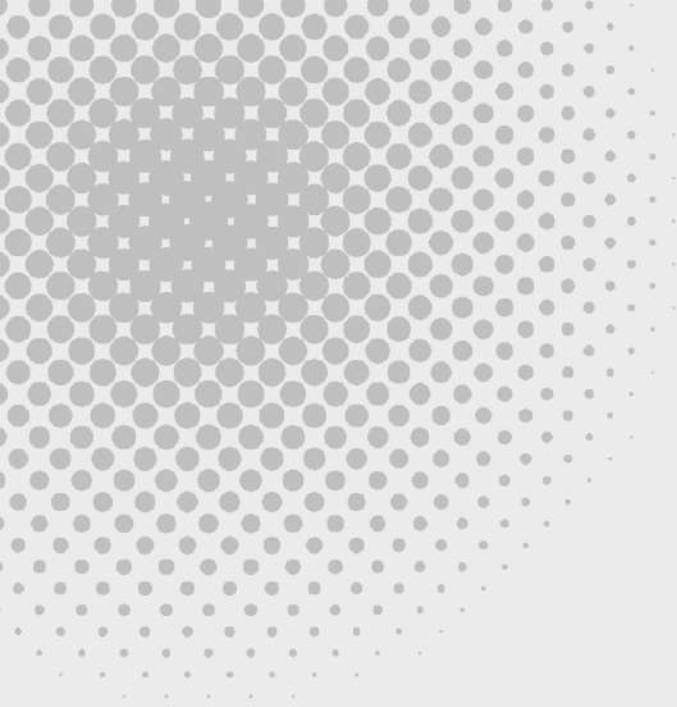
2026/05/06 專題演講——台達電子 台達研究院院長 闕志克博士【解密以色列：邁向科技新創強國之路】

2026/05/07 外交實務課堂講座——胡志強博士【胡志強的外交魅力學】

2026/05/07 國關論壇——崔進揆教授【川普以實力謀和平：美伊關係與中東地緣政治】

2025/05/20 政大 99 週年校慶

2026/05/23 第 56 屆畢業 30 年校友返校日



2026 DIP JOURNAL

