



國關通訊

創刊號・2005年1月

發行人◆林正義 編輯◆國立政治大學國際關係研究中心合作交流組暨秘書組
地址◆台北市116文山區萬壽路六四號 電話◆886 2 29381916 傳真◆886 2 29388609
全球資訊網 <http://iir.nccu.edu.tw/> 電子郵件信箱 iir@nccu.edu.tw

專訪發行人

～林主任正義

「合一」、「和好」迎新年

一個冷天的下午，特派員前往中心主任辦公室，為即將出刊的國關通訊作採訪。「這份刊物製作如果持續上了軌道，將會是中心內部人員彼此溝通的橫向平台。」主任道出了國關通訊出版的重要性。雖然從過去直至今日，國關中心所舉辦的各項活動訊息、動態，均經整理條列，提供給校務會議或行政會議，以及其他校外的資訊媒介，然而國關中心對於出版一份給自己人看的、相互傳遞內部研究或行政聲音的刊物，還是一個新鮮的嘗試。「我們須要知道，每一天在我們身邊工作的人，無論是研究人員或是行政人員，他們在做些什麼，想些什麼。」主任認為這份通訊所提供的橫向交流平台，將有助於強化中心同仁的認同感與歸屬感。

主任回憶起從去年八月開始的，一連串的中心轉型編制，其異動規模兼含研究部門與行政部門。研究部門方面，本中心多位傑出研究人員受聘至政大校本部，或是其他具有聲望的大學系所任教，雖然造成了研究人員的減少，卻也是對中心研究員素質優良的一種肯定。目前中心正計畫進用新血，目標鎖定最好的人才，在人力精實之後，研究空間更加寬敞，彼此的向心力與協調力可望加強。

中心的組織結構改變，行政部門受到的最大衝擊，在主任看來，便是會計組的回歸學校。取消會計編制的國關中心，研究人員在經費處理如報帳等事務上，必須適應新的程序，這是在行政工作方面，中心人員需要花時間調適的項目。其他行政上的變革包括考慮各項人員比例因素，縮編工友人數等。

身為政大國關中心主任，參與各種學術活動，是必要的工作，也是身為國關中心大家長的熱情所在。在近期與各界的學術交流中，其他校外同性質研究機構的努力和企圖心是令主任印象深刻的一點：「這當中，有很多是在硬體環境上略遜於政大的，然而其在研究上所展現的格局，使我不得不起警惕之心。」主任因此強調，中心的研究目標，不僅是要以自我成長、自我進步為依據，同時還要走出去看看，用接受挑戰和良性競爭的心態和同業接觸，「要謙虛地、謹慎地經營自己的實力，整個台灣的國關學術環境，也會因為更多這樣的心態而受惠良多」，主任若有所思地說。

談到2005年對中心的期望，主任用手筆劃，示意我們一定要記下「合一」這個詞。「中心的研究員在專業上各有千秋，應該秉持著兼容並蓄，互相尊重的精神，讓每個人盡力扮演適合他自己的角色」，同時，中心總體的進步，靠的是研究和行政部門之間的相互支持。「合一」、「和好」，是主任對中心該如何迎接新的一年，最肯定的結論，「因為在國內相關領域中，我們是首屈一指的研究團隊，我們可以期待自己做得更好。」說到這裡，主任始終認真的臉上，露出一抹自信的笑容。

活動新聞

許久不曾在本中心舉辦的研究會報，在九十三年十二月一日又重新開張了！由鄭端耀研究員所主講的「國際關係新古典現實主義理論評析」為當日主題，邀請本校國際事務學院院長李登科、以及淡江大學陳一新所長參與座談。由於慶祝研究會報的老店新張，現場少了研討會一貫的嚴肅，主辦單位藉著小小的茶點憑添幾許歡樂氣氛，共同見證此項學術活動的新生。今年元月五日，復出後的研究會報又再次舉行了。第二所吳玲君副研究員就「東亞主義中的美國因素」，和台大政治所蕭全政教

授、中山大學顧長永教授進行座談。今後，研究會報將定期在每月的第一個星期由各所輪流舉辦，為中心的研究發展，向各界發聲。

九十三年十二月及九十四年元月，本中心很榮幸地接待了多個場次的國外學者來訪暨演講。十二月七、八、九日連續三天，來訪的學者及講題分別是：美國史丹福大學國際安全與合作中心薛理泰(Litai Xue)研究員的「中國軍事戰略的新思維」、美國 College of William and Mary 鄭敦仁教授的「台灣立委選舉與中國反應」、Julia Chang Bloch 大使的「美國未來的中國政策及其對兩岸關係的影響」，及第四所邀請美國華盛頓大學地理系陳金永教授，講題為「用腳投票：人口流動與中國的未來」。九十四年一月十日並有美國康乃爾大學政治系教授寇艾倫(Dr. Allen Carlson)前來中心參訪並舉辦專題演講，由袁易研究員主持。一系列的外國學人訪問活動，有助促進中心的國際化和宏觀的視野。

活動頻繁的歲末和年初，中心與海峽對岸的學術交流亦不缺席。十二月九日，世界與中國研究所李凡所長前來本中心參訪，由本中心第二所蔡璋所長主持，雙方並就「中國民主發展前景」主題進行座談；十二月十六日，中國政法大學劉長敏教授講述「新安全觀與美國的戰略思維」；十二月二十三日，中心更與來自中國社會科學院美國研究所的研究學者進行互動。中心特別感謝促成兩岸交流的人、事、物，並對雙方的互相了解深具信心，相信此為今後開展合作並引發共識的雛型。

此外，元月十一日中心舉辦了多年以來首次的訪問學者研究會報，朴泰宇教授(Dr. Tae-Woo Park)係由本中心與本校外交系共同邀請的韓國學者，訪問期間為九十三年九月至九十四年一月。當天的研究會報以「美國在東北亞之安全利益對台灣、南韓的安全意涵」發表論文，並由中心劉復國副研究員及外交系李明主任擔任評論。

同樣值得一提的，今年元月，本中心舉辦「國際及中國大陸情勢發展二〇〇四年度評估報告會議」，不同於往年僅以書面形式發表的年度評估報告，此次報告發表邀請了各方記者、學人一同到場關注參與。在會中除了向各界傳達中心的研究成果之外，更看到報告撰稿人以各自專業的領域，對國際暨中國大陸情勢作多層面的探討，顯示中心的人才豐沛及政策研究能量。



恭賀新禧

人物專訪～袁易研究員

身兼本校校務會議代表、校務發展委員會委員、研究發展委員會委員三項代表任務的本中心袁易研究員，在接受本刊訪問時表示，很高興有「國關通訊」這樣一份結合中心成員、流通中心資訊的溝通平台刊物創刊。藉著我們的訪問，他希望把他參與校務、校發、研發等會議，比一般同仁多增加了些與校方互動的機會，也比較了解鄭校長的施政理念，由此而產生的一些體會，還有一些不同側面的觀察，能在這裡提供出來，與中心同仁們分享。

「自省、主動、積極，克服相對弱勢」

袁易研究員語重心長地指出，首先，我們要正視一個事實：國關中心在政大，不論是在研究人員與全校教師的比例(54:613)、中心代表在學校各種委員會的比例，或在學校決策與資源分配上，國關中心都是一個弱勢團體，我們對自己在學校的弱勢位置，要了然於心。其次，不可諱言，自去(93)年中心組織調整以來，中心許多同仁尚處於一種「組織改造後症候群」的精神狀態中。

面對這樣一個變動的全新情勢，袁研究員認為，我們應該以反省的精神、主動的態度、積極的作為，來面對國關中心在新階段中所面臨的一切挑戰。首先，中心同仁要有反省的自覺、反省的能力，只有在反省之後，才能策勵自我，有新的思考與作為。其次，要採取主動的態度，主動爭取校方成員對我們的了解與支持，也要主動去了解校方發展方向，增進雙方的互動與溝通。更重要的是，我們一定要拿出積極的作為，以傑出優異的學術論述、政策分析，突顯國關中心為國內兼具理論與實踐、學術與政策、大陸與國際等雙重多面向的頂尖研究機構，是學校歷久彌新的可貴資產，更是顯現政大學術國際化重要的指標之一。

袁易研究員以一種很堅定自信的語氣重申：只要能自省、主動、積極，在我們長期努力耕耘的領域，不論是國際學術會議系列、專業期刊系列、或是政策論壇系列，我們都可以在既有的基礎上，用新的思考、施展新的作為，顯現新的風貌，將國關中心長久以來累積的聲譽，結合校方的資源，將影響力作更深長、更久遠的投射。



萬事如意

異動與新象

新的一年，身邊的好伙伴有許多新變動。原合交組組長甘逸驊副研究員回到研究崗位，專心為學術灌注心力。遺缺由剛結束國外短期研究的李瓊莉副研究員自去年十二月一日起接任。去年年底退休的同仁有熊自健研究員、方山研究員及李巧石助理研究員，在此對這幾位前輩的行政及學術貢獻致最深的敬意。

自今年二月起，即將接受全職教學挑戰的有陳文賢研究員將在台灣史研究所任教，童振源助理研究員也會在中山人文社會科學研究所任教。希望兩位先進繼續與中心開創新合作關係。

中心各刊物的編輯團隊也有新佈局，嚴震生研究員千呼萬喚後，擔任「*Issues & Studies*」主編，原主編馬志寧則返回美國開啟事業的另一高峰。在「問題與研究」方面，陳純如助理研究員自今年起歸建二所，由莊家梅小姐接任執行編輯，進一步發揮過去的經驗。另外，葉釋英小姐除負責主任室工作之外，接下「中國大陸研究」執行編輯的重任。

秘書組從九十三年十一月一日起展現新氣象，黃純珊小姐自編譯出版組調任秘書組。俄研所賴淑媛小姐回歸中心，負責三、四所行政工作，一、二所行政工作則由朱清香小姐協助。

中心捷運接駁車在新年度推出新的服務方式。每天早上七時五十分，同仁可搭乘自捷運動物園站出發的班車前往中心；下午五時○五分自中心發車，載送同仁前往捷運站。陳添發先生成為中心的超級專任駕駛，除負責捷運接駁之外，熱心為同仁洽公服務。另外，總務基層工作續由張德義先生、許坤生先生、賴銘德先生、翁景灃先生、陳東山先生等人幫忙。

以上是最近中心裡的人事變動，大家有事要請教，可不要跑錯囉！

行政基層的聲音

擔任秘書組行政工作，人稱「清香姐」的朱清香小姐，在本期接受了通訊特派員的專訪，暢談中心工作的一二事。

「學習新事務的機會多了...
很有成就感」

就要有一份屬於自己人的通訊了，清香姐對此感到很期待，希望透過這份刊物的訊息傳

達與分享，使中心呈現欣欣向榮的風貌。尤其在去年八月一日，中心組織結構因併入學校而大異動後，清香姐感到在工作上，人、事均有所改變，每個人似乎都需要時間去適應、調整，就像她自己雖然身在秘書組，卻在這段期間內接觸到了職務內容的多元化，以前從未做過的經費結報、報帳等事務，現在則因總務、會計等單位的縮編而需要同時兼顧。「有時我也負責作中心的會議紀錄」，清香姐如數家珍地說。問到是否因此感到工作負擔增加？她爽朗地回應：「反而是學習新事務的機會多了！這些事以前都不會做，要依賴別人的，現在懂得如何處理，很有成就感。」清香姐微笑的臉上，有著對工作的另類思考。「啊...來中心也快十年了吧...」算著算著，好像也流露出感嘆而欣慰的表情了。「國關中心這個工作環境真的很好」，清香姐喜歡這裡的清幽和僻靜，「不過我每週還是會到學校去參加公務人員訓練課程」。

看著清香姐辦公室開著的電腦，特派員的腦中突然浮現「e化」這個辭。這十年來，公家機關事務處理走入電子化的時代，對於擔任公務員近十年的清香姐而言，感受又是如何呢？「方便多了！」不同於許多四、五年級生學習電腦的痛苦回憶，清香姐和虛擬世界的合作經驗是愉快而放鬆的，「雖然一開始也是花了好些時間摸索，不過現在證明是值得的，還可以知道小孩在網路上幹嘛。」

最後我們將主題回到國關中心這個工作環境。當我們請清香姐感性地說說新年工作新希望時，她又笑了，「當然是希望同仁間能夠圓融，並且大家事事順利囉！」「如果工作之餘有空的話，真希望大家能多聚聚，好像好久都沒這樣了。」語畢，又是一陣銀鈴般的笑聲。

下期焦點預告

送走活潑蹦跳的猴年，迎接雞年的啼曉時刻。中心再次出發，一連串的各项活動即將展開，就會議部份，第三十二屆「台日亞洲太平洋研究會議」將於今年三月二十七日至三十日以「東亞與日台中的新潮流」為主題在東京召開；第三十四屆中美會於四月二十九日至五月一日以「人格特質與大中華政治的變遷結構」為主題，在美國維吉尼亞大學舉行；第七屆「國關中心與東協戰略暨國際研究聯盟對話會議」即將於五月在台北召開。歐盟論壇將於二月就「土耳其加入歐盟展望」、三月就「各會員國對歐盟憲法草案通過評估」，召開研討會。

下期通訊我們將深入專訪各學術會議的策劃人及各政策論壇的負責人，請待續。

國關中心活動大事紀（2004.12.01—2005.1.15）

12.01 第十九次中心事務會議
12.01 研究會報：「國際關係新古典現實主義理論評論析」、鄭端耀研究員發表、林正義主任主持。
12.07 專題演講：「中國軍事戰略的新思維」、美國史丹福大學國際安全與合作中心研究員薛理泰主講、袁易研究員主持。
12.08 拜會座談：「台灣立委選舉與中國反應」、美國 College of William and Mary 鄭敦仁教授主講、林正義主任主持。
12.09 拜會座談：「中國民主發展前景」、世界與中國研究所所長李凡先生主講、第二所所長蔡瑋主持。
12.09 拜會座談：「 <i>The Future of US China Policy and Its Impact for Cross Strait Relations: A Post-election Overview</i> 」、Ambassador Julia Chang Bloch (President of the US-China Education Trust) 來訪、林正義主任主持。
12.09 專題演講：「用腳投票：人口流動與中國的未來」、美國華盛頓大學地理系陳金永教授主講、第四所所長陳德昇主持。
12.10 專題座談：「認同理論與台商研究」、本校東亞所助理教授耿曙主講、第四所所長陳德昇主持。
12.12 記者座談會：「立委選舉與美中台關係座談會」、本中心與選研中心、中國大陸研究中心合辦、林碧昭副校長主持。
12.16 政策研討會：「選舉下的台灣」(Taiwan under Election, 2000-2004) 研討會、本中心與美國「戰略暨國際關係研究中心」(CSIS) 於華盛頓聯合主辦。
12.16 專題演講：「城市發展與中國研究：上海個案」、第四所舉辦「中國社會經濟論壇(六)」、政治系冷則剛教授主講。
12.16 專題演講：「新安全觀與美國的戰略思維」、中國政法大學國際政治學研究所劉長敏所長主講、湯紹成副研究員主持。
12.21 拜會座談：「台美關係、台海兩岸關係及『一中』政策問題」、美國加州 Pepperdine 大學 Bruce Herchensohn 教授來訪、林正義主任主持。
12.21 政策研討會：「美中台關係研究案」政策建言會議、林正義主任主持。
12.23 拜會座談：中國社會科學院美國研究所學者來訪、林正義主任主持。
12.23 聖誕午會
12.24 政策研討會：「歐洲聯盟研究論壇」舉辦、「2004 年小布希連任後之歐美關係」。
12.31 惜別會
01.05 研究會報：「東亞主義中的美國因素」、吳玲君副研究員發表、林正義主任主持。
01.10 專題演講：「 <i>Unifying China, Integrating with the World Securing Chinese Sovereignty in the Reform Era</i> 」、美國康乃爾大學政治系教授寇艾倫 (Dr. Allen Carlson) 主講、袁易研究員主持。
01.10 拜會：法國留尼旺「泛非通訊社」記者 Mr. Hakin Malaise 來訪、合交組組長李瓊莉主持。
01.10 年度評估會議：「國際及中國大陸情勢發展 2004 年度評估報告會議」、林正義主任主持。
01.11 研究會報：「美國在東北亞之安全利益對台灣、南韓的安全意涵」、中心訪問學者朴泰宇教授 (Dr. Tae-Woo Park) 發表、合交組組長李瓊莉主持。
01.12 中心研究人員評審會暨法規委員會聯席會議

編者的話

隨著校園景觀的煥新，每一個政大人多少都已經感受到校務變遷，「快樂的面對變遷」是一位祝教授的提醒，對國關人而言，面對新局面，另外多了一份持續發揚固有傳統優勢的使命，國關中心功能價值的變與不變考驗著我們與校方領導人的智慧。這份刊物不僅是中心內部橫向溝通平台，使同仁在輕鬆中認識彼此深謀遠慮的一面，同時也會是我們對外(包括校內、校外)主動展現意念的管道之一。

本創刊號以「人」為焦點，分別訪問中心行政主管、研究人員、及行政人員各一人，非常感謝受訪者的高度支持與鼓勵。未來的幾期將分別以國際會議、政策論壇、學術期刊、研究能量、委託專案、對外交流與合作、組織架構等中心傳統優勢為焦點，深入討論、展望未來。另外，活動新聞、異動與新象等單元記錄中心動態，留作日後重溫記憶。

我很高興當我提出這一個增加合交組及秘書組同仁工作量的刊物構想時，婉卿、鳳媚不但沒有抱怨，反倒是積極主動的提出了好多好點子；清香、淑媛、純珊高度配合文書處理及相關雜務；特派員則由工讀生擔任，佳娜、令敏、明晟在擔負重任的同時快樂學習。這樣的工作陣容，使我對每月出刊的目標深具信心。接下來，我們將累積採訪、編輯、發行的經驗，向國際進軍，推出很不一樣的英文版……，期待您的支持與參與。

瓊莉敬筆